

بنام خداوند بخشنده مهربان



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه جامع راهبردی

مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

سال ۱۴۰۴



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

مقدمه

در زیست‌بوم کشاورزی کارآمد هرگونه فعالیت عملیاتی می‌بایست در قالب یک برنامه‌ریزی هدفمند، صریح و بر اساس مسیری مشخص برای رسیدن به هدف، انجام گیرد. از این‌رو برنامه‌ریزی راهبردی به‌عنوان یک برنامه‌ریزی آینده‌نگر و باهدف ایجاد آینده‌ای بهتر، از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. هدف‌گذاری جهت تدوین و اجرای برنامه جامع راهبردی مرکز تحقیقات کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین یک فرایند عملی است که شامل چشم‌انداز، مأموریت، اهداف، راهبردها و برنامه‌های اقدام است که همکاران مرکز بتوانند چشم‌انداز مناسب فعالیت خود را انتخاب کنند و راه‌هایی اجرایی برای ایجاد تغییر در زیست‌بوم کشاورزی استان ترسیم کنند.



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

راهنمادهای اصلی برنامه جامع راهبردی

- ❑ جریان سازی
- ❑ پیشبرد اهداف شعار سال
- ❑ تمرکز بر سه مأموریت کلیدی سازمان تات (افزایش بهره وری بخش کشاورزی، ارتقاء درآمد کشاورزان و هدف دهی به پژوهش فناورانه و مسئله محور)
- ❑ همگرایی موثر، فعال و شناسه دار با اهداف کاری سازمان جهاد کشاورزی استان
- ❑ پیشبرد اهداف کاری سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
- ❑ ارتقاء جایگاه مرکز
- ❑ مسئولیت پذیری فردی در پیشبرد اهداف برنامه
- ❑ تمرکز بر چند هدف اصلی با رویکرد همگرایی بخشی و تخصصی
- ❑ تغییر در شیوه ارزیابی کارکرد و عملکرد



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

❖ برنامه جامع راهبردی مرکز در **۶ حوزه مجزا** و در قالب **۳۵ برنامه راهبرد** و **۳۵ برنامه اقدام** تهیه و تدوین گشته است.

حوزه هایی که برنامه جامع راهبردی برای آنها تدوین شده اند عبارتند از:

- حوزه معاونت پژوهش، فناوری و انتقال یافته ها
- حوزه معاونت آموزش
- حوزه معاونت برنامه ریزی و پشتیبانی
- حوزه پردیس و مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی
- حوزه ایستگاه های تحقیقاتی
- حوزه روابط عمومی



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه های راهبردی حوزه پژوهش و فناوری

مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

سال ۱۴۰۴



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه های راهبردی حوزه پژوهش و فناوری در سال ۱۴۰۴

- **برنامه ۱:** برنامه عملیاتی نظارت بر الگوی کشت
- **برنامه ۲:** بهبود بهره وری واحدهای تولید در عرصه های کشاورزی و منابع طبیعی
- **برنامه ۳:** تولید محتوا متناسب با چالش های استان
- **برنامه ۴:** برنامه افزایش ضریب نفوذ دانش در بخش کشاورزی
- **برنامه ۵:** کشاورزی هوشمند
- **برنامه ۶:** سازگاری با کم آبی در حوزه کشاورزی
- **برنامه ۷:** آینده پژوهی و آینده نگاری کشاورزی
- **برنامه ۸:** ارتقاء جایگاه حکمرانی علمی و پژوهشی

برنامه ۱

محور	برنامه عملیاتی حوزه پژوهش و فناوری	عنوان	برنامه عملیاتی نظارت بر الگوی کشت	اسناد بالا دستی	سند ابلاغی الگوی کشت - سند امنیت غذایی - برنامه سازگاری با کم آبی استان	مسئول اجرای برنامه	بخش های تحقیقاتی
	اهداف	<ol style="list-style-type: none"> ۱. نظارت بر حسن اجرای طرح الگوی کشت محصولات کشاورزی در سطح استان ۲. تحلیل و آسیب شناسی اجرای طرح الگوی کشت ۳. ارتقاء دانش فنی در حوزه سند ابلاغی الگوی کشت 	چشم انداز		<p>کوتاه مدت: شناخت نقاط ضعف و قوت ارکان طرح الگوی کشت در استان</p> <p>میان مدت: هم افزایی در طرح الگوی کشت زراعی، باغی، دام و شیلات استان</p> <p>بلند مدت: افزایش اثر بخشی طرح الگوی کشت در عرصه میدانی</p>		
	رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴	<ul style="list-style-type: none"> - فعال سازی ظرفیت محققین معین (گناهشمار حضور محققین در عرصه) - فعال سازی ظرفیت محقق مروج ارشد سازمان در راستای الگوی کشت استانی - ارتباط با موسسات مادری در خصوص الگوی کشت - ارائه توصیه های فنی، محتواهای آموزشی و یافته های اثر بخش با محوریت الگوی کشت - تحلیل اثر بخشی اجرای طرح الگوی کشت و شناسایی الگوهای موفق در استان - تولید محتوا مبتنی بر الگوی کشت استان (فعالیت رسانه ای - آموزشی و ترویجی) - گزارش مدبریتی در حوزه الگوی کشت (شناسایی و تحلیل چالش های الگوی کشت) 					
	برونداد قابل انتظار	<ul style="list-style-type: none"> - تولید محتوا، گزارش تحلیلی، توصیه فنی، رویداد، برنامه آموزشی، احصا اثر بخشی برنامه ها در حوزه الگوی کشت استان 					
	نحوه پایش رویدادها	<ul style="list-style-type: none"> - تعداد برنامه - تعداد گزارش فنی - تعداد تولید محتوا - تعداد توصیه فنی - تعداد رویداد و ... صرفاً مرتبط با بحث الگوی کشت سازمان جهاد کشاورزی استان قزوین 					
	افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب	تولید کنندگان و بهره برداران کشاورزی، سازمان جهاد کشاورزی، استانداری و دستگاه های اجرایی مرتبط					
	منبع هزینه - در آمد	اعتبارات ملی و استانی					
	زمان آغاز - خاتمه برنامه	پاییز ۱۴۰۴ زمان آغاز برنامه الگوی کشت پاییزه					



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۱

ردیف	برنامه اقدام ۱	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد / هزینه
۱	فعال سازی ظرفیت محققین معین (گاهشمار حضور محققین در عرصه)	۳۰ نفر	معاونت پژوهشی	شهریور ۱۴۰۴	انتهای سال زراعی ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۲	فعال سازی ظرفیت و حضور محقق مروج ارشد سازمان در برنامه الگوی کشت استان قزوین	۱۰ نفر	معاونت پژوهشی	شهریور ۱۴۰۴	انتهای سال زراعی ۱۴۰۴	-
۳	ارتباط با موسسات مادری در خصوص الگوی کشت	۵ مورد	بخش های تحقیقاتی	شهریور ۱۴۰۴	انتهای سال زراعی ۱۴۰۴	-
۴	ارائه توصیه های فنی، محتواهای آموزشی و یافته های اثر بخش با محوریت الگوی کشت	۵۰ مورد	بخش های تحقیقاتی	شهریور ۱۴۰۴	انتهای سال زراعی ۱۴۰۴	-
۵	تولید محتوا مبتنی بر الگوی کشت استان (فعالیت رسانه ای - آموزشی و ترویجی)	۲۰ مورد	بخش های تحقیقاتی	شهریور ۱۴۰۴	انتهای سال زراعی ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۶	گزارش مدیریتی در حوزه الگوی کشت (شناسایی و تحلیل چالش های الگوی کشت)	۲۰ گزارش	بخش های تحقیقاتی معاونت پژوهشی	شهریور ۱۴۰۴	انتهای سال زراعی ۱۴۰۴	-
جمع کل حجم عملیات						

برنامه ۲

محدود	برنامه عملیاتی حوزه پژوهش و فناوری	عنوان	بهبود بهره وری واحدهای تولید (دام و طیور)، مزارع و باغات	استان بالادستی	طرح کلان افزایش بهره وری در محصولات مختلف کشاورزی / استاد ابلاغی سازمان ملی بهره وری / برنامه کاری سازمان تحقیقات / برنامه توسعه هفتم / شعار سال	مسئول اجرای برنامه	بخش های تحقیقاتی
اهداف	<ul style="list-style-type: none"> - بهبود بهره وری واحدهای تولیدی - ظرفیت سازی بهره برداران پیشرو و مزارع نوآور - الگو سازی واحدهای بهره ور استان در حوزه های مختلف (بهره وری تولید - بهره وری آب - بهره وری اقتصادی و ...) - پایلوت سازی فعالیتهای بهره ور در ایستگاههای تحقیقاتی 	چشم انداز	<p><u>کوتاه مدت:</u> شناخت کلی و پایش وضعیت بهره وری در استان</p> <p><u>میان مدت:</u> ایجاد هم افزایی در ارتقاء بهره وری کشاورزی</p> <p><u>بلند مدت:</u> الگو سازی فعالیت های بهره ور در سطح استان</p>				
رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴	<ul style="list-style-type: none"> - شناسایی فرصتهای سرمایه گذاری در استان مبتنی بر تولید بهره ور در بخش کشاورزی - احصاء شاخص های بهره وری تولید در بخش کشاورزی استان - تحلیل چالش های بهبود بهره وری در بخش کشاورزی استان - شناسایی واحدهای بهره ور در حوزه کشاورزی استان - الگوی سازی فعالیت واحدهای بهره ور استانی در قالب تولید محتوا - برگزاری سمینارهای تخصصی در حوزه بهره وری تولید در بخش کشاورزی 						
برونداد قابل انتظار	تولید محتوا، گزارش تحلیلی، توصیه فنی، رونداد، برنامه آموزشی، احصاء اثر بخشی برنامه ها در حوزه بهره وری						
نحوه پایش رویدادها	<ul style="list-style-type: none"> - تعداد برنامه - تعداد گزارش - تعداد محتوای تولید شده - تعداد توصیه فنی - تعداد رونداد و ... صرفاً مرتبط با بحث الگوی کشت سازمان جهاد کشاورزی استان قزوین 						
افراد سازمان هدف دستگاه های مخاطب	تولیدکنندگان و بهره برداران کشاورزی، سازمان جهاد کشاورزی، استانداری، شرکت آب منطقه ای						
منبع هزینه - درآمد	این امر توسط واحدهای هدف قابل احصاء خواهد بود						
زمان آغاز - خاتمه برنامه	فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴						



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۲

ردیف	برنامه اقدام ۲	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	شناسایی فرصتهای سرمایه گذاری در استان مبتنی بر تولید بهره ور در بخش کشاورزی	گزارش های موردی	معاونت پژوهشی	شهریور ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	تامین اعتبار استانی
۲	احصاء شاخص های بهره وری تولید در بخش کشاورزی استان	بخش زراعی-باغی و دام و طیور	بخش های تحقیقاتی	شهریور ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۳	تحلیل چالش های بهبود بهره وری در بخش کشاورزی استان	۱ گزارش	بخش های تحقیقاتی	شهریور ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۴	شناسایی واحدهای بهره ور در حوزه کشاورزی استان	۱۰ مورد	بخش های تحقیقاتی	شهریور ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۵	الگوی سازی فعالیت واحدهای بهره ور استانی در قالب تولید محتوا	۱۰ فقره	بخش های تحقیقاتی	شهریور ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۶	برگزاری سمینارهای تخصصی در حوزه بهره وری تولید در بخش کشاورزی	۲ رویداد	معاونت پژوهشی	شهریور ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات استانی
جمع کل حجم عملیات						

برنامه ۳

محور	برنامه عملیاتی حوزه پژوهش و فناوری	عنوان	تولید محتوا	اسناد بالا دستی	برنامه کاری سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی (موسسه آموزش و ترویج کشاورزی)	مسئول اجرای برنامه	روابط عمومی
	اهداف	-	ارتقاء دانش فنی جامعه هدف		چشم انداز	<p><u>کوتاه مدت:</u> تنوع بخشی به حوزه تولید محتوا در بخش کشاورزی</p> <p><u>میان مدت:</u> ارتقاء کیفی تولید محتوا</p> <p><u>بلند مدت:</u> اثر بخشی تولید محتوا در فعالیتهای بخش کشاورزی</p>	
	رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴		<ul style="list-style-type: none"> - تنوع بخشی به تولید محتوا در حوزه پژوهش و فناوری - تولید محتوا با محوریت طرح های تحقیقاتی (پروژه) - ارتباط با موسسات مادری با محوریت تولید محتوا متناسب با نیازهای استان - ارتقاء قابلیت وب اپ تولید محتوا در بخش کشاورزی - تولید محتوا با محوریت همکاران بخش اجراء - دانشگاه ها - کشاورزان - مسئولین - نگارش اطلس توصیف وضعیت کشت در پهنه های کشاورزی استان (تکک نگاشت) - پادکست سناریو محور (۶ قسمت ۳۰ دقیقه ای) (موسسه آموزش و ترویج) - تهیه مستندهای موضوعی مرتبط با پتانسیل های کشاورزی استان (موسسه آموزش و ترویج) 				
	برونداد قابل انتظار		تسهیل انتقال دانش در جامعه بهره بردار				
	نحوه پایش رویدادها		تعداد برنامه				
	افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب		تولید کنندگان و بهره برداران بخش کشاورزی				
	منبع هزینه - در آمد		اعتبارات استانی و ملی				
	زمان آغاز - خاتمه برنامه		فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴				



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۳

ردیف	برنامه اقدام ۳	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	تولید محتوا یا محوریت طرح های تحقیقاتی (پروژه)	۵۲ مورد برنامه	معاونت پژوهشی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	تامین اعتبار استانی
۲	وب اپ تولید محتوا در بخش کشاورزی	۱ مورد	معاونت پژوهشی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	تامین اعتبار استانی
۳	تولید محتوا یا محوریت همکاران بخش اجراء، دانشگاه ها، کشاورزان، مسئولین	۲۰ مورد	روابط عمومی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	تامین اعتبار استانی
۴	پادکست سناریو محور (۶ قسمت ۳۰ دقیقه ای) (موسسه آموزش و ترویج)	۳ مورد	بخش تحقیقات زراعی و باغی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	تامین اعتبار استانی
۵	تهیه مستندهای موضوعی مرتبط با پتانسیل های کشاورزی استان (موسسه آموزش و ترویج)	۵ فقره	روابط عمومی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
	جمع کل حجم عملیات	۸۱ فقره				

برنامه ۴

محرور	برنامه عملیاتی حوزه پژوهش و فناوری	عنوان	برنامه افزایش ضریب نفوذ دانش در بخش	اسناد بالادستی	برنامه کاری سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی - سند دانش بنیان امنیت غذایی	مسئول اجرای برنامه	مسئولین ایستگاه های تحقیقاتی
	اهداف	- ارتقاء اثربخشی دانش در عرصه کشاورزی	چشم انداز	<p><u>کوتاه مدت:</u> فعال سازی هرچه بیشتر ایستگاه های تحقیقاتی و حضور محققین در عرصه کشاورزی استان</p> <p><u>میان مدت:</u> ارتقاء دانش فنی بهره برداران</p> <p><u>بلند مدت:</u> افزایش ضریب نفوذ دانش در بخش کشاورزی</p>			
	رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴	<ul style="list-style-type: none"> - حضور محققین، فناوران و کشاورزان پیشرو در عرصه (طرح مدرسه در مزرعه) - بررسی، آسیب شناسی و ارائه گزارش تحلیلی با محوریت چالشهای انتقال دانش در عرصه کشاورزی - گزارش شناخت وضعیت نفوذ دانش در عرصه کشاورزی استان - شناسایی ابزارهای و راهکاری نفوذ دانش در عرصه کشاورزی استان - ارائه تجربیات موفق در قالب سخنرانی های علمی - شناسایی الگوهای موفق نفوذ دانش در عرصه کشاورزی استان - کارگاه های آموزشی جامع در ایستگاه های تحقیقاتی 					
	برونداد قابل انتظار	افزایش ضریب نفوذ دانش در جامعه بهره بردار					
	نحوه پایش رویدادها	تعداد برنامه های عملیاتی					
	افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب	تولید کنندگان و بهره برداران بخش کشاورزی					
	منبع هزینه - درآمد	اعتبارات استانی و ملی					
	زمان آغاز - خاتمه برنامه	فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴					



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۴

ردیف	برنامه اقدام ۴	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد / هزینه
۱	طرح مدرسه در مزرعه	۱ پایلوت	معاونت پژوهشی	مهرماه ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	تامین اعتبار استانی
۲	برنامه انتقال یافته های تحقیقاتی در ایستگاه های تحقیقاتی	۵ مورد	مسئولین ایستگاه ها	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۳	ارائه تجربیات موفق در قالب سخنرانی های علمی	۱۰ سخنرانی	مسئولین ایستگاه ها	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۴	شناسایی الگوهای موفق نفوذ دانش در عرصه کشاورزی استان	۱۰ فقره	معاونت پژوهشی	مهرماه ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
	جمع کل حجم عملیات	۲۶ فقره				

برنامه ۵

محور	برنامه عملیاتی حوزه پژوهش و فناوری	عنوان	کشاورزی هوشمند	استاد بالا دستی	سند ملی راهبردی و برنامه اقدام کشاورزی دیجیتال	مسئول اجرای برنامه	بخش های تحقیقاتی
	اهداف	- بهبود بهره وری کشاورزی مبتنی بر ظرفیت کشاورزی هوشمند			چشم انداز	<u>کوتاه مدت:</u> شناسایی فرصتها و محدودیتهای کشاورزی هوشمند <u>میان مدت:</u> اجرای طرح های پایلوت <u>بلند مدت:</u> فرهنگ سازی	
	رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴	- راه اندازی سامانه پایش اطلاعات اقلیمی و خشکسالی - بلاگر کشاورزی - تشکیل کمیته پیش آگامی - شناسایی ظرفیت کشاورزی هوشمند در استان - تولید محتوا در حوزه کشاورزی هوشمند - برگزاری سمینارهای تخصصی در حوزه کشاورزی هوشمند - تشکیل کمیته های کاری تخصصی در حوزه کشاورزی هوشمند - مجله شفاهی کشاورزی آینده					
	برونداد قابل انتظار	کاهش هزینه های تولید					
	نحوه پایش رویدادها	تعداد برنامه های عملیاتی					
	افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب	تولیدکنندگان و بهره برداران بخش کشاورزی، سازمان جهاد کشاورزی					
	منبع هزینه - درآمد	اعتبارات استانی و ملی					
	زمان آغاز - خاتمه برنامه	فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴					



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۵

ردیف	برنامه اقدام ۵	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	راه اندازی سامانه پایش اطلاعات اقلیمی و خشکسالی	۱ سامانه	معاونت پژوهشی	مهرماه ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	تامین اعتبار استانی
۲	بلاگر کشاورزی	۱ مورد	روابط عمومی	مهرماه ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	تامین اعتبار استانی
۳	تولید محتوا در حوزه کشاورزی هوشمند	۵ مورد	روابط عمومی	مهرماه ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۴	برگزاری سمینارهای تخصصی در حوزه کشاورزی هوشمند	۱ سمینار	معاونت پژوهشی	مهرماه ۱۴۰۴	مهرماه ۱۴۰۴	-
۵	مجله شفاهی کشاورزی آینده	۱ نشریه	مهندس نانکلی	مهرماه ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
جمع کل حجم عملیات		۹ فقره				

برنامه ۶

بخش های تحقیقاتی	مسئول اجرای برنامه	سند سازگاری با کم آبی استان نقشه راه آب استان فتوین	اسناد بالا دستی	عنوان	برنامه عملیاتی حوزه پژوهش و فناوری	محور
	<p><u>کوتاه مدت:</u> شناسایی چالشهای استان</p> <p><u>میان مدت:</u> اجرای پایلوت های الگویی</p> <p><u>بلند مدت:</u> فرهنگ سازی و ارتقاء دانش فنی بهره برداران در حوزه سازگاری با کم آبی</p>	چشم انداز		<p>۱. حفظ امنیت غذایی کشاورزی</p> <p>۲. تاب آوری در شرایط تغییرات اقلیم</p>	اهداف	
<ul style="list-style-type: none"> - کانون اندیشه و رز - شناسایی و توسعه استفاده از ارقام مقاوم به محشکی و کم آب بر با مشارکت موسسات مادری - معرفی ارقام مقاوم به محشکی از طریق سایت های الگویی فیلم نشریات ترویجی و صدا و سیما - برگزاری طرح های تحقیقی ترویجی با هدف شناساندن ارقام کم آب بر به تولید کنندگان - انتقال تجربیات موسسات مادری در حوزه سازگاری با کم آبی - ارائه تجربیات استانی، ملی و بین المللی در حوزه سازگاری با کم آبی - برگزاری تورهای بازدید تولید کنندگان از موسسات مادری - برگزاری سمینارهای تخصصی با محوریت سازگاری با کم آبی 						
کاهش اثرات محشکالی در بخش کشاورزی					برونداد قابل انتظار	
تعداد برنامه های عملیاتی					نحوه پایش بروندادها	
تولید کنندگان و بهره برداران بخش کشاورزی، سازمان جهاد کشاورزی					افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب	
اعتبارات استانی و ملی					منبع هزینه - در آمد	
فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴					زمان آغاز - خاتمه برنامه	



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۶

ردیف	برنامه اقدام ۶	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	شناسایی و توسعه استفاده از ارقام مقاوم به خشکی و کم آب بر با مشارکت موسسات مادری	معرفی و توسعه ارقام	بخش زراعی و باغی	مهرماه ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبار ملی و استانی
۲	معرفی ارقام مقاوم به خشکی از طریق سایتهای الگویی، فیلم، نشریات ترویجی و صدا و سیما	۵ برنامه	بخش زراعی و باغی	مهرماه ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	تامین اعتبار استانی
۳	اجرای طرح های تحقیقی ترویجی با هدف شناساندن ارقام کم آب بر به تولیدکنندگان	۵ فقره	بخش زراعی و باغی	مهرماه ۱۴۰۴	-	تامین اعتبار ملی
۴	برگزاری تورهای بازدید تولید کنندگان از موسسات مادری	۱ مورد	بخش زراعی و باغی	آذرماه ۱۴۰۴	-	-
۵	برگزاری سمینارهای تخصصی با محوریت سازگاری با کم آبی	۱ مورد	معاونت پژوهشی	مهرماه ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	تامین اعتبار استانی
	جمع کل حجم عملیات	۱۲ فقره				



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۷

ردیف	برنامه اقدام ۷	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	برگزاری سمینارهای تخصصی در حوزه آینده پژوهی	۲ مورد	دکتر گمرکچی	مهرماه ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبار ملی و استانی
۲	انتقال تجربیات و مطالعات پژوهشکده آینده پژوهی دانشگاه بین المللی امام خمینی (ره) در حوزه آینده پژوهی	۵ برنامه	دکتر گمرکچی	مهرماه ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۳	تهیه گزارشات موردی در حوزه آینده پژوهی بخش کشاورزی	۱ مورد	دکتر گمرکچی	مهرماه ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
جمع کل حجم عملیات						

برنامه ۸

مخبر	برنامه عملیاتی حوزه پژوهش و فناوری	عنوان	ارتقاء جایگاه حکمرانی علمی و پژوهشی	استاد بالا دستی	سد امنیت غذایی پایدار	مسئول اجرای برنامه	بخش های تحقیقاتی
	اهداف	۱. مرجعیت علمی نظارت، ارزیابی، پایش و ثبت محصولات فناوریانه ۲. دست یابی به داده صحیح و قابل اعتماد ۳. تحلیل ابر داده، برنامه ریزی، سیاست گذاری و مشارکت در حکمرانی کشاورزی و منابع طبیعی ۴. ارائه راهکار مبتنی بر دانش ۵. هدایت فعالیت‌ها به پژوهش فناوریانه مسئله محور	چشم انداز	<u>کوتاه مدت:</u> شناخت نقاط ضعف و قوت ارکان حکمرانی علمی و پژوهشی <u>میان مدت:</u> هم افزایی ارتقاء جایگاه حکمرانی علمی و پژوهشی <u>بلند مدت:</u> استقرار نظام حکمرانی داده مبتنا			
	رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴	<ul style="list-style-type: none"> - استقرار سامانه یکپارچه اطلاعات مکانی - توصیفی - راه اندازی سامانه یکپارچه جمع و تحلیل داده ها برای تحقق تحلیل های به موقع - ارتباط با موسسات مادری در خصوص ارتقاء جایگاه حکمرانی علمی و پژوهشی - همکاری مشترک مرکز و استانداری برای تدوین نقشه راه توسعه کشاورزی استان - تمرکز بر رشتاسایی مزیت‌های نسبی، تحلیل بحران‌ها، تجاری‌سازی یافته‌های پژوهشی استان - ارائه گزارشات مدیریتی (پیوند پژوهش با سیاست‌گذاری) - استفاده عملی از یافته‌های علمی مرکز در تصمیم‌گیری‌های کشاورزی - اجرای طرح تحقیقی توسعه ای مصوب شورای عتف با محوریت سازمان تات 					
	برونداد قابل انتظار	<ul style="list-style-type: none"> - ارتقاء جایگاه حکمرانی علمی 					
	نحوه بایش رویدادها	<ul style="list-style-type: none"> - تعداد سامانه ها - تعداد برنامه ها - تعداد برنامه های مصوب - تعداد رویداد و ... 					
	افراد سازمان ده دستگاه های مخاطب	تولیدکنندگان و بهره برداران کشاورزی، سازمان جهاد کشاورزی، استانداری و دستگاه های اجرایی مرتبط					
	منبع هزینه - در آمد	اعتبارات ملی و استانی					
	زمان آغاز - خاتمه برنامه	مهر ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴					



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۸

ردیف	برنامه اقدام شماره ۸ حوزه معاونت پژوهش و فناوری	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	تدوین و ارائه گزارشات مدیریتی	۱۰ گزارش	معاونت پژوهشی	شهریور ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۲	راه اندازی سامانه یکپارچه جمع و تحلیل داده ها برای تحقق تحلیل های به موقع	۱ سامانه	معاونت پژوهشی	شهریور ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات داخلی
۳	ارتباط با موسسات مادری در خصوص ارتقاء جایگاه حکمرانی علمی و پژوهشی	۲ رویداد	بخش های تحقیقاتی	شهریور ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۴	تدوین نقشه راه توسعه کشاورزی استان	۳ برنامه	بخش های تحقیقاتی	شهریور ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات استانی
۵	اجرای طرح تحقیقی توسعه ای مصوب شورای عتف با محوریت سازمان تات	۱ فقره	بخش های تحقیقاتی	شهریور ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
	جمع کل حجم عملیات	۱۷ فقره				



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه های راهبردی حوزه آموزش

مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

سال ۱۴۰۴



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه های راهبردی حوزه آموزش در سال ۱۴۰۴

- ❑ **برنامه ۱:** مهارت افزایی بهره برداران کشاورزی
- ❑ **برنامه ۲:** دانش افزایی نیروی انسانی سازمانی
- ❑ **برنامه ۳:** تربیت کشاورزان آینده
- ❑ **برنامه ۴:** فرآیندهای مشارکتی آموزشی
- ❑ **برنامه ۵:** تعاملات آموزشی با دستگاه های دولتی و بخش خصوصی
- ❑ **برنامه ۶:** تولید محتوای آموزشی



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

عنوان برنامه اقدام ۱:

**مهارت افزایی بهره برداران
کشاورزی**

حوزه عملیاتی:

**اداره آموزش بهره برداران
کشاورزی**

برنامه ۱									
محدود	برنامه عملیاتی حوزه آموزش	عنوان	مهارت افزایی بهره برداران کشاورزی	اسناد بالادستی	ضوابط و مقررات اداره کل آموزش بهره برداران و مشاغل کشاورزی - شعار سال	مسئول اجرای برنامه اداره آموزش بهره برداران و مشاغل کشاورزی			
اهداف		۱. ارتقاء سطح دانش و توانمندسازی بهره برداران کشاورزی ۲. ارتقاء بهره وری و مدیریت منابع آب ۳. پیاده سازی هر چه بهتر الگوی کشت محصولات کشاورزی ۴. اشتغالزایی در بخش کشاورزی ۵. ارتقاء امنیت غذایی	چشم انداز	<p><u>کوتاه مدت:</u> ارتقاء کمی و کیفی تولیدات کشاورزی</p> <p><u>میان مدت:</u> افزایش اثربخشی آموزشی</p> <p><u>بلند مدت:</u> افزایش ضریب نفوذ دانش در بخش کشاورزی و دستیابی به توسعه پایدار کشاورزی</p>					
رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴		<ul style="list-style-type: none"> - اجرای پروژه های آموزشی مصوب دفتر آموزش بهره برداران و مشاغل کشاورزی - اجرای دوره های آموزشی مهارتی محصول محور بر اساس محصولات غالب استان و طرح الگوی کشت استان - اجرای دوره های آموزشی بر اساس چالش های اصلی استان - اجرای برنامه های آموزشی تقاضا محور - آموزش توسعه مشاغل محرد روستایی (ویژه زنان روستایی) - آموزش های مجازی - آموزش تربیت نیروی ماهر در بخش کشاورزی 							
برونداد قابل انتظار		توانمند سازی و افزایش دانش فنی گروه های مختلف بهره برداران کشاورزی							
نحوه پایش رویدادها		<ul style="list-style-type: none"> - تعداد افراد آموزش دیده - میزان نفر روز آموزش - بررسی زنجیر آموزش تا اشتغال - دریافت بازخورد از مخاطبین آموزشی از طریق نظرسنجی و پایش دوره های آموزشی 							
افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب		بهره برداران کشاورزی، عشایر، اعضای تعاونی های تولید روستایی، کارشناسان شاغل در شهرکهای کشاورزی، سربازان، زندانبان، زنان روستایی							
منبع هزینه - درآمد		هزینه از محل اعتبارات ملی (اعتبارات دفتر آموزش بهره برداران و مشاغل کشاورزی)							
زمان آغاز - خاتمه برنامه		فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴							



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اجرایی اقدام ۱

ردیف	برنامه اجرایی	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	آموزش مهارتی افزایش بهره وری آب در محصولات کشاورزی	۱۰۰ نفر	مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۲	آموزش مهارتی و توانمندسازی عشایر	۲۰۰ نفر	مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۳	آموزش مهارتی کارشناسان شاغل در شرکت شهرک های کشاورزی	۱۰۰ نفر	مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۴	مهارت آموزی کارکنان وظیفه نیروهای مسلح	۸۰۰ نفر	مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۵	آموزش مددکاران ترویجی	۱۰۰ نفر	مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۶	آموزش مهارتی اعضاء و ارکان تعاونی های روستایی	۱۰۰ نفر	مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۷	آموزش و توانمندسازی مددجویان زندانها	۷۰۰ نفر	مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۸	تربیت مدیران کنترل کیفی محصولات کشاورزی	۳۰ نفر	مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۹	آموزش آشنایی با مفاهیم بیمه کشاورزی	۱۰۰ نفر	مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۱۰	آموزش زنان روستایی	۱۵۰ نفر	مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۱۱	آموزش تربیت نیروی ماهر گلخانه	۱۵ نفر	مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۱۲	اجرای دوره های آموزشی مهارتی محصول محور بر اساس محصولات غالب استان و طرح الگوی کشت استان	۳۰۰ نفر	مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۱۳	اجرای دوره های آموزشی مهارتی در حوزه دام، طیور، آبزیان و زنبورعسل	۴۰۰ نفر	مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۱۴	اجرای دوره های آموزشی مربوط به زیربخش های کشاورزی (آب و خاک، آفات، بیماریها و علف های هرز، بازاریابی محصولات کشاورزی، منابع طبیعی)	۴۰۰ نفر	مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۱۵	اجرای دوره های آموزشی مهارتی گلخانه و تجهیزات مربوطه	۱۰۰ نفر	مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۱۶	آموزش های مجازی در بستر شبکه آموزش کشاورزی استان قزوین (شاک)	۱۵۰۰ نفر	مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
	جمع کل حجم عملیات	۵۱۰۰ نفر				



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان خردوب

عنوان برنامه اقدام ۲:

**دانش افزایی نیروی انسانی
سازمانی**

حوزه عملیاتی:

اداره آموزش کارکنان

برنامه ۲						
محور	برنامه عملیاتی حوزه آموزش	عنوان	دانش افزایی نیروی انسانی سازمانی	اسناد بالادستی	آئین نامه های اجرایی اداره کل آموزش کارکنان	مسئول اجرای برنامه اداره آموزش کارکنان
	اهداف	۱. توانمندسازی تخصصی کارشناسان، مروجین، محققین و آموزشگران ۲. توسعه فعالیت های مشارکتی در بخش های سازمانی ۳. ارتقاء امنیت غذایی	چشم انداز		کوتاه مدت: ارتقاء کیفی دانش تخصصی کارشناسان، مروجین، محققین و آموزشگران میان مدت: افزایش اثربخشی آموزشی بلند مدت: افزایش ضریب نفوذ دانش در بخش کشاورزی	
	رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴	<ul style="list-style-type: none"> - نیازسنجی آموزشی - انعقد مجوز اجرای دوره ها از دفتر آموزش کارکنان - عقد قرارداد آموزشی اجرای دوره ها - نظارت و اجرای دوره های آموزشی - انجام نیازسنجی های تکمیلی - اجرای دوره های ملی و منطقه ای - اجرای دوره های تخصصی برای محققین، آموزشگران و اعضای هیات علمی مرکز - اجرای دوره های تخصصی برای کارکنان مرکز 				
	برونداد قابل انتظار	<ul style="list-style-type: none"> - افزایش دانش و توانمندی کارکنان شاغل در سازمان جهاد کشاورزی و مرکز 				
	نوعه پایش رویدادها	<ul style="list-style-type: none"> - نفر روز آموزش اجرا شده - سرانه کل آموزش کارکنان، مدیران، پرسنل غیرمدیر، کارشناسان پهنه های تولیدی - دریافت بازخورد از طریق سنجش اثربخشی آموزشی 				
	افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب	کارکنان شاغل در سازمان جهاد کشاورزی استان، محققین، آموزشگران و پرسنل شاغل در مرکز				
	منبع هزینه - درآمد	<ul style="list-style-type: none"> - درآمد از محل عقد قرارداد آموزشی با سازمان جهاد کشاورزی استان - هزینه از محل درآمدهای اختصاصی مرکز 				
	زمان آغاز - خاتمه برنامه	فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴				



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اجرایی اقدام ۲

ردیف	برنامه اجرایی	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	انجام فرآیند نیازسنجی اولیه آموزشی از بخش های مختلف سازمانی با تایید مسئول مافوق بر اساس دستورالعمل ارسالی از دفتر آموزش کارکنان	۶۵ دوره	مهندس علیرضا صفرعلیزاد	اسفند ۱۴۰۳	اردیبهشت ۱۴۰۴	-
۲	وارد کردن دوره های نیازسنجی به سامانه فراگیر آموزش و اخذ مجوز اجرای دوره ها از دفتر آموزش کارکنان	۶۵ دوره	مهندس علیرضا صفرعلیزاد	اردیبهشت ۱۴۰۴	خرداد ۱۴۰۴	-
۳	عقد قرارداد آموزشی نظارت و اجرای دوره های آموزشی با سازمان جهاد کشاورزی استان	یک فقره قرارداد خرید خدمت	مهندس علیرضا صفرعلیزاد	خرداد ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	عقد قرارداد به مبلغ ۲/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
۴	اجرای دوره های آموزشی نیازسنجی شده مطابق با دستورالعمل های دفتر آموزش کارکنان	۵۲ دوره تخصصی و ۱۳ دوره عمومی	مهندس علیرضا صفرعلیزاد	اردیبهشت ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۵	انجام نیازسنجی تکمیلی اول در پایان فصل بهار با مجوز ارسالی از سوی دفتر آموزش کارکنان	۵ دوره	مهندس علیرضا صفرعلیزاد	خرداد ۱۴۰۴	تیر ۱۴۰۴	-
۶	انجام نیازسنجی تکمیلی دوم در پایان فصل تابستان با مجوز ارسالی از سوی دفتر آموزش کارکنان	۵ دوره	مهندس علیرضا صفرعلیزاد	شهریور ۱۴۰۴	مهر ۱۴۰۴	-
۷	انجام نیازسنجی تکمیلی سوم در پایان فصل پاییز با مجوز ارسالی از سوی دفتر آموزش کارکنان	۵ دوره	مهندس علیرضا صفرعلیزاد	آذر ۱۴۰۴	دی ۱۴۰۴	-
۸	اجرای دوره های ملی و منطقه ای بر اساس تفاهم نامه های عقد شده با دستگاه های درون سازمانی ملی	به تعداد ممکن	مهندس علیرضا صفرعلیزاد	بنا بر زمان تقاضا	اسفند ۱۴۰۴	به میزان قرارداد منعقد
۹	اجرای دوره های تخصصی برای محققین و آموزشگران مرکز	۴ دوره	مهندس علیرضا صفرعلیزاد	خرداد ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۱۰	اجرای دوره های ویژه کارکنان مرکز بر اساس نیازسنجی انجام شده	۴ دوره	مهندس علیرضا صفرعلیزاد	خرداد ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
جمع کل حجم عملیات		۸۸ دوره				



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

عنوان برنامه اقدام ۳:

تربیت کشاورزان آینده

حوزه عملیاتی:

اداره آموزش های رسمی

برنامه ۳

مخبر	برنامه عملیاتی حوزه آموزش	عنوان	تربیت کشاورزان آینده	اسناد بالادستی	آیین نامه های اجرایی معاونت آموزشی موسسه آموزش و ترویج کشاورزی - ماده ۲۳ قانون افزایش بهره وری بخش کشاورزی و منابع طبیعی - شاعر سال	مسئول اجرای برنامه	اداره آموزش های رسمی	
اهداف		۱. ارتقاء سطح سواد در بهره برداران بخش کشاورزی ۲. کمک به اشتغالزایی و کارآفرینی در بخش کشاورزی ۳. تربیت نیروی ماهر در بخش کشاورزی ۴. مهارت افزایی دانشجویان در بخش کشاورزی ۵. ارتقاء امنیت غذایی		چشم انداز		کوتاه مدت: افزایش مخاطبین دریافت مدارک رسمی مهارتی در بخش کشاورزی میان مدت: افزایش اشتغال در بخش کشاورزی بلند مدت: ارتقاء سطح سواد و دانش کشاورزان و بهره برداران استان و افزایش ضریب نفوذ دانش در بخش کشاورزی		
رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴		<ul style="list-style-type: none"> - ثبت نام و برگزاری آزمون های ارزشیابی استاندارهای مهارتی کشاورزی محاسن بزرگسالان (سنجش مهارت کشاورزی) - پذیرش کارورز در رشته های کشاورزی (ماده ۲۳ قانون افزایش بهره وری بخش کشاورزی و منابع طبیعی) - همکاری در راه اندازی هنرستان های جوار صنعت با آموزش و پرورش - بازدیدهای دانش آموزی از مرکز و ایستگاه های تحقیقاتی 						
برونداد قابل انتظار		<ul style="list-style-type: none"> - ارتقاء سطح سواد و دانش فنی بهره برداران و کشاورزان 						
نحوه پایش رویدادها		<ul style="list-style-type: none"> - تعداد بهره بردار دریافت کننده گواهی رسمی مهارت کشاورزی - تعداد گواهی مهارت صادر شده - تعداد دانشجوی کارورز جذب شده - دریافت بازخورد از مخاطبین آموزشی از طریق نظرسنجی و پایش دوره های آموزشی 						
افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب		کشاورزان، باغداران، دامداران، مرغداران، پرورش دهندگان ماهی، صاحبان صنایع فرآوری محصولات کشاورزی و لبنی و دانشجویان کشاورزی						
منبع هزینه - در آمد		<ul style="list-style-type: none"> - درآمد از محل پرداخت هزینه ثبت نام مفاضلیان آزمون های سنجش مهارت کشاورزی - هزینه از محل درآمدهای اختصاصی مرکز 						
زمان آغاز - خاتمه برنامه		فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴						



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اجرایی اقدام ۳

ردیف	برنامه اقدام ۳	پیش بینی حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد / هزینه
۱	تثبیت نام، برگزاری کلاس و برگزاری آزمون های ارزشیابی استandarدهای مهارتی کشاورزی خاص بزرگسالان نوبت فصل بهار	۵۰ نفر	مهندس فریدون آسایی	فروردین ۱۴۰۴	تیر ۱۴۰۴	دریافت شهریه از فراگیران
۲	تثبیت نام، برگزاری کلاس و برگزاری آزمون های ارزشیابی استandarدهای مهارتی کشاورزی خاص بزرگسالان نوبت فصل تابستان	۵۰ نفر	مهندس فریدون آسایی	تیر ۱۴۰۴	مهر ۱۴۰۴	دریافت شهریه از فراگیران
۳	تثبیت نام، برگزاری کلاس و برگزاری آزمون های ارزشیابی استandarدهای مهارتی کشاورزی خاص بزرگسالان نوبت فصل پاییز	۵۰ نفر	مهندس فریدون آسایی	مهر ۱۴۰۴	دی ۱۴۰۴	دریافت شهریه از فراگیران
۴	تثبیت نام، برگزاری کلاس و برگزاری آزمون های ارزشیابی استandarدهای مهارتی کشاورزی خاص بزرگسالان نوبت فصل زمستان	۵۰ نفر	مهندس فریدون آسایی	دی ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	دریافت شهریه از فراگیران
۵	جذب دانشجویان کارورز از دانشگاه های کشاورزی استان از طریق سامانه ملی کارورزی	۲۰ نفر	مهندس فریدون آسایی	اردیبهشت ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۶	پیگیری تاسیس هنرستان های جوار صنعت در بخش کشاورزی با همکاری اداره کل آموزش و پرورش استان	۲ مورد	مهندس فریدون آسایی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۷	برگزاری بازدیدهای دانش آموزان مقاطع ابتدایی و متوسطه از مرکز و ایستگاه تحقیقات کشاورزی اسماعیل آباد به منظور آشنایی با کشاورزی	۴ فقره	دکتر احسان شهرامی مهندس فریدون آسایی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
	جمع کل حجم عملیات	۲۲۰ نفر				



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

عنوان برنامه اقدام ۴:

فرآیندهای مشارکتی آموزشی

حوزه عملیاتی:

اداره آموزش بهره برداران کشاورزی
اداره آموزش کارکنان
اداره آموزش های رسمی

برنامه ۴

محرور	برنامه عملیاتی حوزه آموزش	عنوان	فرآیندهای مشارکتی آموزشی	استاد بالا دستی	ضوابط و مقررات موسسه آموزش و ترویج کشاورزی - شعار سال	مسئول اجرای برنامه	معاون آموزش اداره آموزش بهره برداران و مشاغل کشاورزی اداره آموزش کارکنان اداره آموزش آموزش های رسمی
	اهداف	<ol style="list-style-type: none"> ۱. ورود روش های نوین در آموزش کشاورزی ۲. تسهیل انتقال دانش به بهره برداران کشاورزی ۳. توسعه فعالیت های مشارکتی در بخش کشاورزی ۴. بهبود کیفیت ارائه خدمات آموزشی به کشاورزان ۵. ارتقاء امنیت غذایی 	چشم انداز	<p>کوتاه مدت: بهبود انتقال دانش به بهره برداران کشاورزی</p> <p>میان مدت: تنوع بخشی و افزایش اثربخشی آموزشی متناسب با شرایط روز</p> <p>بلند مدت: افزایش ضریب نفوذ دانش در بخش کشاورزی</p>			
	رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴	<ul style="list-style-type: none"> - برگزاری مسابقات مهارت کشاورزی - نشست های هم اندیشی و هم افزایی اندیشکده های تخصصی کانون خبرگمان و نجیبگان بخش کشاورزی - توسعه فعالیت های آموزشی در ایستگاه های تحقیقاتی - برگزاری کارگاه های آموزشی در مزارع نوآور - تولید محتوای مشارکتی با کمک کشاورزان اندیشه ورز - برگزاری کارگاه های آموزشی با استفاده از کشاورزان خیره به عنوان مدرس و تبادل تجربیات بین کشاورزان - مدرسه در مزرعه - برگزاری رویداد روز درهای باز کشاورزی 					
	برونداد قابل انتظار	<ul style="list-style-type: none"> - انتقال دانش و تجربه از کشاورزان خیره به سایر کشاورزان - افزایش حضور بهره برداران در ایستگاه های تحقیقاتی و مزارع نوآور - توسعه فعالیت مشارکتی 					
	نحوه پایش رویدادها	<ul style="list-style-type: none"> - تعداد محتوای تولید شده - تعداد مسابقه مهارتی اجرا شده - دریافت بازخورد از مخاطبین آموزشی از طریق نظرسنجی و پایش دوره های آموزشی 					
	افراد سازمان ده دستگاه های مخاطب	بهره برداران کشاورزی، کشاورزان اندیشه ورز، خبرگمان بخش کشاورزی، نجیبگان بخش کشاورزی					
	منبع هزینه - در آمد	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی مرکز					
	زمان آغاز - خاتمه برنامه	فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴					

برنامه اجرایی اقدام ۴

ردیف	برنامه اقدام ۴	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	برگزاری مسابقات مهارتی کشاورزی (مسابقه مهارت قلمه زنی، مسابقه مهارت پیوند، مسابقه مهارتی هرس انگور، مسابقه مهارت کارور تراکتور)	۵ مسابقه	مهندس فریدون آسیابی مهندس علیرضا صفرعلیزاد	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۲	تولید و تهیه محتواهای آموزشی شامل، اینفوگراف، پادکست، فیلم و کلیپ های کوتاه آموزشی و شناسه های آموزشی	۱۰ فقره	دکتر احسان شهرامی مهندس علیرضا صفرعلیزاد مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۳	برگزاری نشست های هم اندیشی و هم افزایی اندیشکده های تخصصی کانون خبرگان و نخبگان بخش کشاورزی	۸ جلسه	دکتر احسان شهرامی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۴	طراحی و برگزاری دوره های آموزشی در مزارع نوآور	۴ دوره	مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۵	تولید محتوای مشارکتی با کمک کشاورزان اندیشه ورز	۲ فقره	مهندس محمد اشراقی مهندس علیرضا صفرعلیزاد	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۶	برگزاری دوره های آموزشی با استفاده از کشاورزان خبره به عنوان مدرس و تبادل تجربیات بین کشاورزان	۳ دوره	مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۷	تهیه گزارش جامع با محوریت تحلیل نقاط ضعف و قوت روش های آموزشی بکار گرفته شده	۱ فقره	دکتر احسان شهرامی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۸	برگزاری برنامه های مدرسه در مزرعه	۴ فقره	مهندس محمد اشراقی مهندس علیرضا صفرعلیزاد	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۹	برگزاری دوره های آموزشی در ایستگاه های تحقیقاتی	۴ فقره دوره	مهندس محمد اشراقی مهندس علیرضا صفرعلیزاد	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۱۰	برگزاری کارگاه های آموزشی با محوریت ارائه روش های نوآورانه در امر آموزش بهره برداران کشاورزی	۱ فقره	مهندس علیرضا صفرعلیزاد	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
۱۱	برگزاری رویداد روز درهای باز کشاورزی	۱ فقره	دکتر احسان شهرامی	خرداد ۱۴۰۴	تیر ۱۴۰۴	اعتبارات ملی
جمع کل حجم عملیات		۴۳ برنامه				



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان خرمین

عنوان برنامه اقدام ۵:

تعاملات آموزشی با دستگاه های دولتی و بخش خصوصی

حوزه عملیاتی:

اداره آموزش بهره برداران کشاورزی اداره آموزش کارکنان

برنامه ۵						
محتور	برنامه عملیاتی حوزه آموزش	عنوان	تعاملات آموزشی با دستگاه های دولتی و بخش خصوصی	اسناد بالادستی	ضوابط و مقررات موسسه آموزش و ترویج کشاورزی - شعارسال	مسئول اجرای برنامه
	اهداف	۱. هم افزایی و تعامل با سایر دستگاه های سهم در امر آموزش و استفاده از ظرفیت سایر دستگاه ها برای بهبود آموزش کشاورزی ۲. استفاده از ظرفیت های بخش خصوصی در آموزش کشاورزی ۳. ارائه خدمات آموزشی به سایر دستگاه ها و بخش خصوصی ۴. ارتقاء امنیت غذایی	چشم انداز	کوتاه مدت: افزایش تعاملات آموزشی با بخش های مختلف سازمانی و بخش خصوصی میان مدت: افزایش اثربخشی آموزشی بلند مدت: افزایش ضریب نفوذ دانش در بخش کشاورزی و دستیابی به توسعه پایدار کشاورزی		معاون آموزش اداره آموزش بهره برداران و مشاغل کشاورزی اداره آموزش کارکنان اداره آموزش آموزش های رسمی
	رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴		- عقد تفاهم نامه های آموزشی با دستگاه های درون سازمانی (منابع طبیعی، تعاون روستایی، عشایر، شرکت شهرک های کشاورزی و ...) - عقد تفاهم نامه های آموزشی با دستگاه های برون سازمانی (دانشگاه، فنی حرفه ای، کمیته امداد، زندانها و ...) - عقد تفاهم نامه های همکاری با بخش خصوصی (متراخ نوآور، هسته های فن آور، شرکت های خدمات فنی و مشاوره ای کشاورزی و ...) - عقد تفاهم نامه همکاری با مجموعه های مردم نهاد (سازمان نظام مهندسی کشاورزی، اتحادیه های کشاورزی و ...)			
	برونداد قابل انتظار		افزایش تعاملات آموزشی با سایر دستگاه ها و هم افزایی و همگرایی بین دستگاه ها			
	نوعه پایش رویدادها		- تعداد تفاهم نامه منعقد شده - حجم آموزش های ارائه شده - دریافت بازخورد از مخاطبین آموزشی از طریق نظرسنجی و پایش دوره های آموزشی			
	افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب		اداره کل منابع طبیعی، اداره کل زندانها، دانشگاه بین المللی امام خمینی (ره)، شرکت شهرک های کشاورزی، بخش خصوصی			
	منبع هزینه - درآمد		- درآمد از محل عقد قراردادهای آموزشی با بخش های خدمات گیرنده - هزینه از محل درآمدهای اختصاصی مرکز			
	زمان آغاز - خاتمه برنامه		فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴			



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اجرایی اقدام ۵

ردیف	برنامه اقدام ۵	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	عقد قرارداد آموزشی ویژه مجریان و بهره برداران با اداره کل منابع طبیعی استان	۸۰۰ نفر	دکتر احسان شهرامی مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	قرارداد به مبلغ ۷۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
۲	عقد تفاهم نامه همکاری آموزشی با اداره کل زندانهای استان	۷۰۰ نفر	دکتر احسان شهرامی مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۳	عقد تفاهم نامه همکاری آموزشی با دانشگاه بین المللی امام خمینی (ره)	-	دکتر احسان شهرامی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۴	عقد تفاهم نامه همکاری آموزشی با دانشگاه جامع علمی کاربردی استان قزوین	-	دکتر احسان شهرامی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۵	عقد تفاهم نامه همکاری با اداره کل فنی و حرفه ای استان قزوین	-	دکتر احسان شهرامی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۶	عقد تفاهم نامه همکاری آموزشی با شرکت شهرک های کشاورزی استان	۲۰۰ نفر	دکتر احسان شهرامی مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۷	عقد تفاهم نامه همکاری آموزشی با اداره کل تعاون روستایی استان	۱۰۰ نفر	دکتر احسان شهرامی مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۸	عقد تفاهم نامه همکاری آموزشی با مزارع نوآور	۱۰۰ نفر	دکتر احسان شهرامی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۱۰	عقد تفاهم نامه همکاری آموزشی با کمیته امداد امام خمینی (ره)	۱۰۰ نفر	دکتر احسان شهرامی مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۱۱	عقد تفاهم نامه همکاری آموزشی با نظام مهندسی کشاورزی استان قزوین	-	دکتر احسان شهرامی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۱۲	عقد تفاهم نامه آموزشی با بخش خصوصی	۱۰۰ نفر	دکتر احسان شهرامی مهندس محمد اشراقی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	صدور گواهینامه آموزش برای هر نفر به مبلغ ۳۰۰/۰۰۰ ریال
جمع کل حجم عملیات		۲۴۰۰ نفر				



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان خرمین

عنوان برنامه اقدام ۶:

تولید محتوای آموزشی

حوزه عملیاتی:

اداره آموزش بهره برداران کشاورزی
اداره آموزش کارکنان
اداره آموزش های رسمی

برنامه ۶						
محور	برنامه عملیاتی حوزه آموزش	عنوان	تولید محتوای آموزشی	اسناد بالادستی	ضوابط و مقررات موسسه آموزش و ترویج کشاورزی - شعارسال	مسئول اجرای برنامه
	اهداف	۱. ارتقاء سطح دانش و توانمندسازی بهره برداران کشاورزی ۲. تبیین فعالیت های آموزشی و ترویجی ۳. تسهیل انتقال دانش به بهره برداران کشاورزی ۴. ارتقاء امنیت غذایی	چشم انداز	کوتاه مدت: افزایش تولیدات رسانه ای در بخش آموزش کشاورزی میان مدت: افزایش اثربخشی آموزشی بلند مدت: افزایش ضریب نفوذ دانش در بخش کشاورزی و دستیابی به توسعه پایدار کشاورزی		
	رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴	- تولید و تهیه محتواهای آموزشی و ترویجی تصویری متحرک (موشن گراف، کلیپ های آموزشی و ...) - تولید و تهیه محتواهای آموزشی و ترویجی تصویری ثابت (اینفوگرافیک، پوستر و ...) - تولید و تهیه محتواهای آموزشی و ترویجی صوتی (پادکست) - نگارش و چاپ گزارشات فنی و تخصصی				
	برونداد قابل انتظار	توانمند سازی و افزایش دانش فنی گروه های مختلف بهره برداران کشاورزی				
	نحوه پایش رویدادها	- تعداد محتوای تولید شده - میزان ساعت محتوای تولید شده - دریافت بازخورد از مخاطبین آموزشی از طریق نظرسنجی و پایش دوره های آموزشی				
	افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب	بهره برداران کشاورزی، عشایر، اعضای تعاونی های تولید روستایی، کارشناسان شاغل در شهرکهای کشاورزی، سربازان، زندانیان، زنان روستایی				
	منبع هزینه - در آمد	هزینه ها از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی مرکز				
	زمان آغاز - خاتمه برنامه	فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴				



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اجرایی اقدام ۶

ردیف	برنامه اقدام ۶	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	تولید اینفوگرافیک های تخصصی	۵ عدد	دکتر احسان شهرامی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه هر عدد ۲۰ میلیون ریال
۲	تولید کلیپ های آموزشی	۵ عدد	دکتر امیر حقیقت	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه هر عدد ۲۰ میلیون ریال
۳	تولید کلیپ های گزارشی	۵ عدد	دکتر احسان شهرامی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه هر عدد ۱۰ میلیون ریال
۴	تولید پادکست های آموزشی	۵ عدد	دکتر احسان شهرامی دکتر امیر حقیقت	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه هر عدد ۱۰ میلیون ریال
۵	نگارش کتابچه گزارش برونداد کانون خبرگان و منتخبان کشاورزی	۱ فقره	دکتر احسان شهرامی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه ۵۰ میلیون ریال
۶	نگارش کتاب گزارش جامع فعالیت های آموزشی سال ۱۴۰۴	۱ فقره	دکتر احسان شهرامی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه ۵۰ میلیون ریال
	جمع کل حجم عملیات	۲۲ مورد				



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه های راهبردی حوزه پردیس مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی

مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

سال ۱۴۰۴



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه های راهبردی حوزه پردیس و مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی در سال ۱۴۰۴

- **برنامه ۱:** پیاده سازی ارکان کشاورزی دانش بنیان
- **برنامه ۲:** هم افزایی واحدهای فن آور در کشاورزی استان
- **برنامه ۳:** توسعه زیست بوم ارتباط با صنعت
- **برنامه ۴:** ارتقاء کمی و کیفی شرکت های فناور و دانش بنیان مبتنی بر نیازهای استان
- **برنامه ۵:** تولید محتوا در حوزه کشاورزی دانش بنیان

برنامه ۱

محور	حوزه پربیس و مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی	عنوان	پایاده سازی ارکان کشاورزی دانش بنیان	اسناد بالا دستی	سند امنیت غذایی، سند راهبردی و برنامه اقدام کشاورزی دیجیتال، سند ملی تحول کشاورزی دانش بنیان، برنامه پنجساله هفتم پیشرفت، اهداف کاری سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی	مسئول اجرای برنامه	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی قزوین
اهداف	۱. ارتقای امنیت غذایی ۲. حفاظت و بهره برداری پایدار از منابع ۳. تاب آوری نسبت به شرایط تغییر اقلیم ۴. توسعه کشاورزی دیجیتال ۵. توسعه فناوری های نوین در بخش کشاورزی ۶. بستر سازی در مسیر جریان نفوذ دانش و محصول فناورانه در عرصه	چشم انداز	<p><u>کوتاه مدت:</u> بهبود نسبی شاخص های امنیت غذایی</p> <p><u>میان مدت:</u> کشاورزی هوشمند و دقیق</p> <p><u>بلند مدت:</u> امنیت غذایی پایدار جامعه هدف</p>				
رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴	<ul style="list-style-type: none"> - برگزاری دوره های مهارت آموزی برای کشاورزان، کارشناسان در قالب تورهای ترویج محصول فناورانه با مشارکت مدیریت هماهنگی ترویج کشاورزی - مستند سازی تورهای ترویجی فناورانه - تقویت همکاری مشترک واحدهای فناور با هدف ارتقاء برنامه های آموزشی و پژوهشی در حوزه فعالیت مرکز - برگزاری رویدادها و جشنواره های استارتاپی کشاورزی دانش بنیان در سطح استانی و ملی - برگزاری نمایشگاه دائم توانمندی های واحدهای فناور در حوزه کشاورزی 						
برونداد قابل انتظار	<ul style="list-style-type: none"> - ارتقاء بهره وری در بخش کشاورزی - کمک به انتقال دانش فنی به جامعه بهره بردار 						
نحوه پایش رویدادها	<ul style="list-style-type: none"> - تعداد تورهای ترویجی برگزار شده - تعداد رویدادها و جشنواره های برگزار شده 						
افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب	کشاورزان و بهره برداران، سازمان جهاد کشاورزی						
منبع هزینه - در آمد	اعتبارات ملی و استانی						
زمان آغاز - خاتمه برنامه	فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴						



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۱

ردیف	برنامه اقدام ۱	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	دوآمد/هزینه
۱	ایجاد کارگروه برگزاری تورهای ترویج محصول فناورانه با مشارکت واحدهای فناور مستقر در مرکز رشد	۱	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	اعتبارات ملی و استانی
۲	برگزاری تورهای ترویج محصول فناورانه با مشارکت واحدهای فناور در موضوعات مرتبط کشاورزی	۱۲	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	اعتبارات ملی و استانی
۳	برگزاری رویدادها و جشنواره‌های استارت‌آپی کشاورزی دانش‌بنیان در سطح استانی و ملی	۳	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	اعتبارات ملی و استانی
۴	برگزاری نمایشگاه دائم توانمندی‌های واحدهای فناور در حوزه کشاورزی	۱	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	اعتبارات ملی و استانی
	جمع کل حجم عملیات	۱۷ مورد				

برنامه ۲

محور	حوزه پرنیس و مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی	عنوان	هم افزایی واحدهای فن آور در کشاورزی استان	اسناد بالا دستی	اهداف سازمانی سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی، سند ملی راهبردی و برنامه اقدام کشاورزی دیجیتال، سند ملی زیست- فناوری جمهوری اسلامی ایران، آیین نامه حمایت از تولید دانش بنیان و اشتغال آفرین در بخش کشاورزی و منابع طبیعی	مسئول اجرای برنامه	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی فتوین
اهداف		<ol style="list-style-type: none"> ارتقای دانش محور امنیت غذایی رشد زیست بوم نوآوری کشاورزی مبتنی بر تعاملات بین رشته ای واحدهای فناور مستقر در مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان ایجاد شبکه نوآوری و رشد پایدار کشاورزی دانش بنیان ارتقای اثربخشی و ایجاد هماهنگی میان ارکان مختلف دانش بنیان کشاورزی پیشبرد برنامه های راهبردی و ارتقای بهره وری 			چشم انداز	<p>کوتاه مدت: بهبود نسبی شاخص های امنیت غذایی</p> <p>میان مدت: کشاورزی هوشمند و دقیق</p> <p>بلند مدت: امنیت غذایی پایدار جامعه هدف</p>	
رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴		<ul style="list-style-type: none"> - برگزاری رویداد با هدف معرفی محصولات فناورانه بین رشته ای - ایده پردازی و استارتاپ و یکندهای کشاورزی هوشمند - برگزاری نمایشگاه محصولات بین رشته ای واحدهای فناور بخش کشاورزی - برگزاری رویداد آینده پژوهی واحدهای فناور در سطح استان و ملی 					
برونداد قابل انتظار		<ul style="list-style-type: none"> - رویدادها و نمایشگاه های برگزار شده - محصولات بین رشته ای 					
نحوه پایش رویدادها		<ul style="list-style-type: none"> - تعداد رویدادها و نمایشگاه های برگزار شده - تعداد محصولات بین رشته ای معرفی شده 					
افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب		کشاورزان و بهره برداران، سازمان جهاد کشاورزی، پارک علم و فناوری					
منبع هزینه - در آمد		اعتبارات ملی و استانی					
زمان آغاز - خاتمه برنامه		فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴					



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۲

ردیف	برنامه اقدام ۲	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	برگزاری جلسات نیازسنجی در سطح استان در موضوعات مرتبط	۲	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	اعتبارات ملی و استانی
۲	برگزاری روز درهای باز کشاورزی با هدف معرفی محصولات فناورانه بین رشته ای	۲	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	اعتبارات ملی و استانی
۳	برگزاری ایدهپردازی و استارتآپ وینکد کشاورزی هوشمند	۲	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	اعتبارات ملی و استانی
۴	برگزاری نمایشگاه محصولات بین رشته‌ای واحدهای فناور بخش کشاورزی	۱	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	اعتبارات ملی و استانی
۵	برگزاری رویداد آینده‌پژوهی واحدهای فناور در سطح استان و ملی	۱	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	اعتبارات ملی و استانی
	جمع کل حجم عملیات	۸ مورد				

برنامه ۳

محور	حوزه مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی	عنوان	توسعه زیست بوم ارتباط با صنعت	اسناد بالا دستی	اهداف سازمانی سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی، سند ملی راهبردی و برنامه اقدام کشاورزی دیجیتال	مسئول اجرای برنامه	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی قزوین
اهداف	۱- ارتباط با فعالین صنایع مرتبط با کشاورزی و شبکه سازی فعالین حوزه مورد نظر ۲- رشد اکوسیستم نوآوری کشاورزی ۳- ایجاد هم افزایی میان نهادها و کاهش موانع اجرایی به منظور تسریع در پیاده سازی فناوری های نوین در کشاورزی ۴- تسهیل انتقال دانش و فناوری به کشاورزان و صنعت برای بهبود بهره وری و تولید پایدار ۵- ایجاد هم افزایی بین نهادها و کاهش موانع اجرایی به منظور تسریع در پیاده سازی فناوری های نوین در کشاورزی	چشم انداز	<p><u>کوتاه مدت:</u> ارتباط کارآمد و موثر واحدهای فناور با صاحبان صنعت</p> <p><u>میان مدت:</u> استقرار برخی از صنایع واجد شرایط در مرکز رشد</p> <p><u>بلند مدت:</u> بهبود بهره وری دانش محور در بخش کشاورزی</p>				
رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴	<ul style="list-style-type: none"> - برگزاری جلسات مشترک با شرکت شهرک های صنعتی استان و اتاق بازرگانی - استقرار و تدوین برنامه عملیاتی محانه ارتباط با صنعت و اتخاذ مجوزهای مرتبط در حوزه ستادی - برگزاری جلسات تخصصی - شناسایی و جذب اصحابان صنعت اثرگذار 						
برونداد قابل انتظار	<ul style="list-style-type: none"> - افزایش ارتباط دوسویه فناور- صاحب صنعت - فعال سازی ظرفیت ایستگاه های تحقیقاتی در حوزه فعالیت فناورانه - توسعه و ترویج محصولات فناورانه در صنایع مرتبط 						
نحوه پایش رویدادها	رصد و پایش اثرات فعالیت انجام شده و رضایت سنجی صاحبان صنایع مرتبط						
افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب	کشاورزان و بهره برداران، صنایع مرتبط کشاورزی، سازمان جهاد کشاورزی، اتاق بازرگانی، شرکت شهرک های صنعتی و پارک علم و فناوری						
منبع هزینه - در آمد	اعتبارات ملی و استانی						
زمان آغاز - خاتمه برنامه	فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴						



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۳

ردیف	برنامه اقدام ۳	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	برگزاری جلسات مشترک با شرکت شهرک‌های صنعتی استان قزوین و اتاق بازرگانی	۳	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	
۲	استقرار و تدوین برنامه عملیاتی خانه ارتباط با صنعت و اخذ مجوزهای مرتبط در حوزه ستادی	۱	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	اعتبارات ملی و استانی
۳	برگزاری جلسات تخصصی	۵	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	
۴	شناسایی و جذب صاحبان صنعت اثرگذار	۱۰	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	
	جمع کل حجم عملیات	۱۹ مورد				

برنامه ۴

محرور	برنامه عملیاتی مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	عنوان	ارتقاء کمی و کیفی شرکت های فناور و دانش بنیان مبتنی بر نیازهای استان	اسناد بالادستی	اهداف سازمانی سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی، سند ملی راهبردی و برنامه اقدام کشاورزی دیجیتال، آیین نامه حمایت از تولید دانش بنیان و اشتغال آفرین در بخش کشاورزی و منابع طبیعی	مسئول اجرای برنامه	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی قزوین
			<ol style="list-style-type: none"> ۱. افزایش بهره وری و تولید پایدار ۲. افزایش اثرگذاری واحدهای مورد پذیرش در مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی قزوین ۳. تطبیق توانمندی های فناورانه با نیازهای محاس استان به منظور ارتقای بهره وری، پایداری زیست محیطی و توسعه اقتصاد کشاورزی 			<p><u>کوتاه مدت:</u> افزایش تعداد و کیفی سازی واحدهای مستفرد مرکز رشد</p> <p><u>میان مدت:</u> حل دانش بنیان چالش های استان در حوزه کشاورزی و منبع طبیعی</p> <p><u>بلند مدت:</u> افزایش بهره وری پایدار کشاورزی</p>	



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۴

ردیف	برنامه اقدام ۴	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد / هزینه
۱	فراخوان پذیرش و جذب واحدهای فناور در مرکز رشد	۲	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	
۲	برگزاری مسابقات ایده‌پردازی کشاورزی دیجیتال	۱	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	اعتبارات ملی و استانی
۳	ارزیابی عملکرد واحدهای فناور مستقر در مرکز رشد	۲	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	
	جمع کل حجم عملیات	۵ مورد				



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۵

ردیف	برنامه شماره ۵ حوزه پردیس و مرکز رشد کشاورزی	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	تولید محتوای همیشه سبز	۲	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	اعتبارات ملی و استانی
۲	افزایش آگاهی و آموزش در زمینه فناوری‌های نوین کشاورزی	۲۴	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	
۳	ارائه راه‌حل‌های کاربردی و پاسخگویی به مشکلات و نیازهای واقعی فعالان حوزه کشاورزی	۱۵	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	
۴	تولید محتواهای با کیفیت، به روز و مطابق با استانداردهای علمی	۵	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	۱۴۰۴/۱/۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	اعتبارات ملی و استانی
۵	برگزاری سومین رویداد ملی فناوریانه کشاورزی دانش بنیان	۱	مرکز رشد کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین	آذرماه ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	اعتبارات ملی و استانی
	جمع کل حجم عملیات	۴۷ مورد				



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه های راهبردی حوزه ایستگاه های تحقیقاتی

مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

سال ۱۴۰۴



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه های راهبردی حوزه ایستگاه های تحقیقاتی در سال ۱۴۰۴

- **برنامه ۱:** برنامه راهبردی ایستگاه تحقیقات کشاورزی و دامپروری اسماعیل آباد
- **برنامه ۲:** برنامه راهبردی ایستگاه تحقیقات کشاورزی پسته یزبر
- **برنامه ۳:** برنامه راهبردی ایستگاه تحقیقات کشاورزی انگور تاکستان
- **برنامه ۴:** برنامه راهبردی ایستگاه تحقیقات کشاورزی گیاهان داروئی الموت
- **برنامه ۵:** برنامه راهبردی پایگاه تحقیقات کشاورزی زیتون طارم
- **برنامه ۶:** برنامه راهبردی پایگاه آبخوان چسکین

برنامه ۱

محور	برنامه عملیاتی ایستگاه های تحقیقاتی	عنوان	برنامه راهبردی ایستگاه تحقیقات کشاورزی و دامپروری اسماعیل آباد	اسناد بالا دستی	سند امنیت غذایی - اسناد بالادستی سازمان تات - سند ارتقاء بهره‌وری و زرات جهاد کشاورزی - طرح کلان امنیت غذایی	مسئول اجرای برنامه	معاونت های پژوهشی، آموزشی، پشتیبانی و مسئول ایستگاه
	اهداف	<ol style="list-style-type: none"> ۱. حفظ و نگهداری ذخایر ژنتیکی ۲. معرفی ارقام جدید زراعی ۳. الگوسازی کشت گیاهان کم آب بر ۴. ارتقاء سطح دانش کشاورزان ۵. هوشمندسازی و استفاده از فناوری‌های نوین 		چشم انداز	<p><u>کوتاه مدت:</u> ارتقاء جایگاه ایستگاه</p> <p><u>میان مدت:</u> اثربخش نمودن نفوذ دانش در عرصه</p> <p><u>بلندمدت:</u> تبدیل ایستگاه به مرجع علمی کشاورزی در استان</p>		
	رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴	<ul style="list-style-type: none"> - معرفی ارقام جدید - برگزاری رویدادهای کشاورز محور - اجرای ارکان کشاورزی بهره وردر ایستگاه - پایلوت های الگویی سازگار با کم آبی با محوریت کشت گیاهان کم آب بر - تولید هسته های اولیه و ارتقا کیفی نظارت بر تولید بذر - نگهداری و مراقبت از ذخایر ژنتیکی - همکاری در اجرای طرحهای تحقیقاتی کاربردی و بنیادی - احصاء نیازهای تکمیل و تجهیز ایستگاه 					
	برونداد قابل انتظار	<ul style="list-style-type: none"> - ارتقاء بهره وری ایستگاه - کمک به انتقال دانش فنی به جامعه بهره بردار 					
	نحوه پایش رویدادها	<ul style="list-style-type: none"> - ارائه گزارش فصلی و سالانه، - پایش شاعص های عملکردی ارائه شده سازمان تات 					
	افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب	کشاورزان، بهره برداران، کارشناسان، مروجین، محققین، آموزشگران، تسهیلگران و فناوران					
	منبع هزینه - در آمد	اعتبارات ملی، استانی و درآمدهای اختصاصی					
	زمان آغاز - خاتمه برنامه	فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴					



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۱

ردیف	برنامه اقدام ۱	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد / هزینه
۱	اجرای پایلوت کشت گیاهان کم آب‌بر	۱ هکتار از مزارع الگو	ایستگاه اسماعیل آباد با همکاری معاونت پژوهشی	فروردین	اسفند	
۲	تجهیز سامانه هوشمند آبیاری تحت فشار	نصب در ۳ بخش ایستگاه	معاونت پشتیبانی و فنی	فروردین	اسفند	
۳	اجرای برنامه ترویجی برای کشاورزان	۶ کارگاه آموزشی	معاونت آموزشی و مشول ایستگاه	فروردین	اسفند	
۴	معرفی و تولید رقم مقاوم به خشکی و بیماری	آزمون در مزرعه آزمایشی	معاونت پژوهشی با همکاری بخش اصلاح نباتات	فروردین	اسفند	
۵	اجرای طرح‌های تحقیقاتی کاربردی	حداقل ۳ پروژه مشترک با بهره‌برداران	پژوهشگران ایستگاه با مشارکت بخش خصوصی	فروردین	اسفند	
۶	بازپیرایی و هوشمندسازی چاه	ارتقاء سیستم با ناظر انرژی	واحد فنی ایستگاه با همکاری معاونت پشتیبانی	فروردین	اسفند	
۷	تکمیل زیرساخت خط انتقال	۸۰۰ متر	واحد فنی ایستگاه با همکاری معاونت پشتیبانی	فروردین	مهر	
جمع کل حجم عملیات						

برنامه ۲

محور	برنامه عملیاتی ایستگاه های تحقیقاتی	عنوان	برنامه راهبردی انتقال بهروزی در ایستگاه تحقیقاتی پسته	اسناد بالا دستی	سند امنیت غذایی اسناد بالادستی سازمان تات - سند ارتقاء بهروزی و زرات جهاد کشاورزی	مسئول اجرای برنامه	معاونت های پژوهشی، آموزشی، پشتیبانی و مسئول ایستگاه
	اهداف	<ol style="list-style-type: none"> ۱. حفظ و نگهداری ذخایر ژنتیکی پسته ۲. توسعه دانش ژنتیکی پسته و به روزرسانی بانک ژن ۳. بررسی اثر تغییرات اقلیمی بر رشد، عملکرد و کیفیت محصول پسته ۴. معرفی ارقام جدید ۵. ارتقاء سطح دانش باغداران ۶. تدوین دستورالعمل های کشت مناسب برای استان ۷. هوشمند سازی و استفاده از فناوری های نوین 				<p>کوتاه مدت: ارتقاء جایگاه ایستگاه</p> <p>میان مدت: اثر بخش نمودن دانش در عرصه</p> <p>بلند مدت: ایستگاه مرجع علمی کشاورزان در استان</p>	
	رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴	<ul style="list-style-type: none"> - معرفی ارقام جدید و بهبود یافته پسته هر سه سال - همکاری در برگزاری دوره های آموزشی برای باغداران و کارشناسان با محوریت ارقام اصلاح شده - همکاری در اجرای طرح های تحقیقاتی کاربردی و بنیادی (پروژه های میدانی مشارکتی با مراکز دانشگاهی و باغداران) - اجرای جشنواره سالانه پسته و محصولات فرآوری شده با حضور کشاورزان و بخش خصوصی - احصاء نیازهای تکمیل و تجهیز ایستگاه 					
	بروفتاد قابل انتظار	<ul style="list-style-type: none"> - ارتقاء بهره وری ایستگاه - کمک به انتقال دانش فنی به جامعه بهره بردار ارتقاء درآمد اقتصادی کشاورزان - توسعه زنجیره ارزش پسته از مزرعه تا بازار 					
	نوعه پایش رویدادها	<ul style="list-style-type: none"> - ارائه گزارش فصلی و سالانه، - پایش شاخص های عملکردی ارائه شده سازمان تات 					
	افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب	کشاورزان، بهره برداران، کارشناسان، مروجین، محققین، آموزشگران، تسهیلگران و فناوران					
	منبع هزینه - در آمد	اعتبارات ملی، استانی و درآمدهای اختصاصی					
	زمان آغاز - خاتمه برنامه	فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴					



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۲

ردیف	برنامه اقدام ۲	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	توسعه و به‌روزرسانی بانک ژن پسته	گردآوری و بررسی رقم بومی و وارداتی	معاونت پژوهشی، پژوهشکده باغبانی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۲	اجرای پایلوت آبیاری هوشمند	نصب و راه‌اندازی سامانه کنترل رطوبت و دما	معاونت پشتیبانی، شرکت‌های فناور	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۳	برگزاری دوره‌های تخصصی برای کشاورزان و کارشناسان	۶ دوره با شرکت ۳۰ نفر در هر دوره	معاونت آموزشی، مسئول ایستگاه	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۴	اصلاح و معرفی رقم مقاوم جدید	انتخاب، بررسی و معرفی ۱ رقم مقاوم به خشکی	تیم اصلاح نباتات، پژوهشکده باغبانی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۵	تدوین دستورالعمل‌های مناسب کشت منطقه‌ای	راهنمای فنی بر اساس شرایط اقلیمی استان	کارشناسان فنی، معاونت پژوهشی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۶	برگزاری جشنواره سالانه پسته و فرآورده‌ها	یک رویداد	مسئول ایستگاه، بخش خصوصی، ترویج، روابط عمومی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۷	راه‌اندازی بانک اطلاعات پسته	طراحی سامانه دیجیتال + ورود اولیه داده‌ها	تیم IT، معاونت پشتیبانی، پژوهشی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
جمع کل حجم عملیات						

برنامه ۳

معاونت های پژوهشی، آموزشی، پشتیبانی و مسئول ایستگاه	مسئول اجرای برنامه	سند امنیت غذایی - استاد بالادستی سازمان تات - سند ارتقاء بهره‌وری وزارت جهاد کشاورزی	استاد بالادستی	برنامه راهبردی انتقال بهره‌وری در ایستگاه تحقیقاتی انگور	عنوان	برنامه عملیاتی ایستگاه های تحقیقاتی	محور
<p>کوتاه مدت: ارتقاء جایگاه ایستگاه</p> <p>میان مدت: اثربخش نمودن نفوذ دانش در عرصه - جذب سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در پروژه‌های فناورانه</p> <p>بلندمدت: تبدیل ایستگاه به مرجع علمی کشاورزی در استان - تجاری سازی دستاوردها، ایجاد پایگاه داده ژنتیکی، توسعه پایدار صنعت انگور - معرفی رقم</p>	چشم انداز			<p>۱. حفظ و نگهداری ذخایر ژنتیکی انگور</p> <p>۲. توسعه دانش ژنتیکی انگور و به‌روزرسانی بانک ژن</p> <p>۳. معرفی ارقام مقاوم به خشکی و آفات</p> <p>۴. هوشمند سازی و توسعه فناوری‌های فرآوری انگور و تولید فرآورده‌های جانبی</p> <p>۵. ارتقاء سطح دانش کشاورزان و کارشناسان</p>		اهداف	
				<ul style="list-style-type: none"> - معرفی ارقام جدید و بهبود یافته انگور هر ۵ سال - همکاری در برگزاری دوره‌های آموزشی برای باغداران و کارشناسان با محوریت ارقام اصلاح شده - همکاری در اجرای طرح‌های تحقیقاتی کاربردی و بنیادی (پروژه‌های میدانی مشارکتی با مراکز دانشگاهی و باغداران) - اجرای جشنواره سالانه انگور و محصولات فرآوری شده با حضور کشاورزان و بخش خصوصی - احصاء نیازهای تکمیل و تجهیز ایستگاه 		رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴	
				<ul style="list-style-type: none"> - ارتقاء بهره‌وری ایستگاه - کمک به انتقال دانش فنی به جامعه بهره‌بردار و ارتقاء درآمد اقتصادی کشاورزان - توسعه زنجیره ارزش انگور از مزرعه تا بازار - و به‌کارگیری دستاوردها و پروتئادهای علمی 		برونداد قابل انتظار	
				<ul style="list-style-type: none"> - ارائه گزارش فصلی و سالانه - پایش شاخص‌های عملکردی ارائه شده سازمان تات 		نحوه پایش رویدادها	
				کشاورزان، بهره‌برداران، کارشناسان، مروجین، محققین، آموزشگران، تسهیلگران و مشاوران		افراد سازمان‌ها، دستگاه‌های مخاطب	
				اعتبارات ملی و استانی		منبع هزینه - درآمد	
				فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴		زمان آغاز - خاتمه برنامه	



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۳

ردیف	برنامه اقدام ۳	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد / هزینه
۱	برگزاری دوره‌های آموزشی باغداری	۳ دوره	معاونت آموزشی + کارشناسان ترویج	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۲	تولید نهال ارقام مقاوم و اصلاح شده	۵۰۰۰۰ نهال	بخش تحقیقات گیاه پزشکی و اصلاح نباتات	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۳	اجرای پایلوت آبیاری هوشمند	۵ هکتار	معاونت پشتیبانی و واحد فنی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۴	برق‌رسانی و گازرسانی به ایستگاه	ایستگاه کامل	معاونت پشتیبانی + شرکت برق و گاز	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۵	تدوین راهنماهای فنی کشت و پرورش انگور	۱ جلد	معاونت پژوهشی + متخصصان حوزه باغداری	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۶	مرمت و تجهیز ساختمان اداری، نگهداری و کارگری	ساختمان ۳	واحد عمرانی مرکز تحقیقات	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۷	معرفی رقم جدید و ارزبایی آن در مزارع نمونه	مزرعه ۳	بخش اصلاح + باغداران منتخب	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۸	ایجاد پایگاه داده ژنتیکی برای ذخایر انگور	ثبت نمونه	بخش اصلاح + پژوهشکده باغبانی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
جمع کل حجم عملیات						

برنامه ۴

محرور	برنامه عملیاتی ایستگاه های تحقیقاتی	عنوان	برنامه راهبردی انتقال بهروری در ایستگاه تحقیقاتی گیاهان داروئی الموت	استاد بالا دستی	سد امنیت غذای، استاد بالادستی سازمان تات، سد ارتقاء بهرهوری وزرات جهاد کشاورزی	مسئول اجرای برنامه	معاونت های پژوهشی، آموزشی، پشتیبانی و مسئول ایستگاه
	اهداف	<ul style="list-style-type: none"> ۱- حفظ و نگهداری ذخایر ژنتیکی گیاهان داروئی ۲- شناسایی، جمع آوری و طبقه بندی گونه های بومی و داروئی منطقه ۳- تجاری سازی محصولات گیاهان داروئی ۴- همکاری علمی با مراکز تحقیقاتی و صنایع داروئی ۵- معرفی کشت گیاهان داروئی کم آبر ۶- همکاری با شرکت های داروئی 			چشم انداز	<p>کوتاه مدت: ارتقاء جایگاه ایستگاه</p> <p>میان مدت: اثربخش نمودن نفوذ دانش در عرصه -جذب سرمایه گذاری بخش خصوصی برای پروژه های فناورانه</p> <p>بلند مدت: ایجاد پایگاه داده ژنتیکی، توسعه پایدار صنعت گیاهان داروئی، معرفی گونه های سازگار براساس شرایط اقلیم و اکولوژی استان</p>	
	رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴	<ul style="list-style-type: none"> - تکمیل کلنسیون گیاهان داروئی - پایلوت های الگوی سازگاری با کم آبی با محوریت کشت گیاهان کم آب بر در مزارع الگوی ایستگاه - همکاری در برگزاری دوره های آموزشی - معرفی دستاوردهای قابل تجاری سازی چشمتواره بومی سازی گیاهان داروئی و نقش آن در سلامت عمومی - احصاء نیازهای تکمیل و تجهیز ایستگاه 					
	برونداد قابل انتظار	<ul style="list-style-type: none"> - ارتقاء بهره وری ایستگاه - کمک به انتقال دانش فنی به جامعه بهره بردار و توسعه زنجیره ارزش گیاهان داروئی از مزرعه تا بازار - حفظ و احیای گونه های در معرض خطر انقراض 					
	نحوه پایش رویدادها	<ul style="list-style-type: none"> - ارائه گزارش فصلی و سالانه - پایش شاخص های عملکردی ارائه شده سازمان تات 					
	افراد سازمان هدف دستگاه های مخاطب	کشاورزان، بهره برداران، کارشناسان، مروجین، محققین، آموزشگران، تسهیلگران و مشاوران					
	منبع هزینه - در آمد	اعتبارات ملی و استانی					
	زمان آغاز - خاتمه برنامه	فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴					



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۴

ردیف	برنامه شماره ۴ حوزه ایستگاه های تحقیقاتی	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	تکمیل کلکسیون گیاهان دارویی	جمع آوری، طبقه‌بندی، ذخیره‌سازی گونه‌ها	مسئول ایستگاه، معاونت پژوهشی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۲	مرمت شبکه آبیاری و ایستگاه پمپاژ	احیای زیرساخت آبیاری	مسئول ایستگاه - معاونت پشتیبانی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۳	پایلوت الگوی کشت کم‌آب‌بر	کشت آزمایشی چندین گونه مقاوم به خشکی	معاونت پژوهشی، آموزش، مسئول ایستگاه	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۴	برگزاری همایش گیاهان دارویی	یک دوره	معاونت پژوهشی، آموزشی - ترویج - مسئول ایستگاه	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۵	دوره‌های آموزشی کشاورزان و محققان	۵ دوره آموزشی/ترویجی	معاونت آموزشی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۶	کارگاه‌های فرآوری و بسته‌بندی	عصاره‌گیری، کنترل کیفیت، بسته‌بندی	معاونت آموزشی، مسئول ایستگاه	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۷	چشواره بومی‌سازی و تجاری‌سازی	ارائه محصولات، شناسایی نوآوری‌ها	معاونت پژوهشی و مسئول ایستگاه	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۸	ایجاد پایگاه داده ژنتیکی گیاهان دارویی	داده‌برداری، طبقه‌بندی، طراحی سامانه	معاونت پژوهشی، TAMRKRZ	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
جمع کل حجم عملیات						

برنامه ۵

محرور	برنامه عملیاتی ایستگاه های تحقیقاتی	عنوان	برنامه راهبردی انتقال بهروری در ایستگاه تحقیقاتی گیاهان زیتون	استاد بالادستی	سد امیت غذایی، استاد بالادستی سازمان تات، سد ارتقاء بهروری وزرات جهاد کشاورزی	مسئول اجرای برنامه	معاونت های پژوهشی، آموزشی، پشتیبانی و مسئول ایستگاه
	اهداف	<ol style="list-style-type: none"> ۱. حفظ ذخایر ژنتیکی زیتون ۲. برگزاری دوره های آموزشی به باغداران و کارشناسان با محوریت ارقام اصلاح شده ۳. همکاری در اجرای طرح های تحقیقاتی کاربردی و بنیادی (پروژه های میدانی مشارکتی با مراکز دانشگاهی و باغداران) ۴. هوشمند سازی و توسعه فناوری های نوین ۵. تقویت زنجیره ارزش محصول زیتون از باغ تا بازار 		چشم انداز	<p>کوتاه مدت: ارتقاء جایگاه پایگاه</p> <p>میان مدت: التربخش نمودن نفوذ دانش در عرصه - جذب سرمایه گذاری بخش خصوصی برای پروژه های فناورانه</p> <p>بلند مدت: ایجاد پایگاه داده ژنتیکی، توسعه پایدار باغات زیتون، معرفی گونه های سازگار براساس شرایط اقلیم و اکولوژی استان</p>		
	رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴	<ul style="list-style-type: none"> - تکمیل کلکسیون - جشتواره سالانه زیتون و محصولات فرآوری شده با حضور کشاورزان و بخش خصوصی - همکاری در برگزاری دوره های آموزشی برای باغداران زیتون - معرفی دستاوردهای قابل تجاری سازی - احصاء نیازهای تکمیل و تجهیز ایستگاه 					
	برونداد قابل انتظار	<ul style="list-style-type: none"> - ارتقاء بهره وری پایگاه - کمک به انتقال دانش فنی به جامعه بهره بردار - توسعه زنجیره ارزش زیتون از باغ تا بازار 					
	نحوه پایش رویدادها	<ul style="list-style-type: none"> - ارائه گزارش فصلی و سالانه - پایش شاخص های عملکردی ارائه شده سازمان تات 					
	افراد سازمان ها، دستگاه های مخاطب						کشاورزان، بهره برداران، کارشناسان، مروجین، محققین، آموزشگران، تسهیلگران و فناوران
	منبع هزینه - در آمد						اعتبارات ملی، استانی و درآمدهای اختصاصی
	زمان آغاز - خاتمه برنامه						فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۵

ردیف	برنامه اقدام ۵	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	مرمت زیرساخت ایستگاه	1ساختمان، ۱ چاه	معاونت پشتیبانی - مسئول ایستگاه	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۲	تجهیز سیستم آبیاری قطره‌ای	۲۰ هکتار	معاونت پشتیبانی - مسئول ایستگاه	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۳	اجرای پایلوت آبیاری هوشمند	۱۰ هکتار	معاونت پشتیبانی - مسئول ایستگاه	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۴	جمع‌آوری زئوتیپ‌ها و ارزیابی آن‌ها	۵۰ نمونه	تیم تحقیقاتی - معاونت پژوهشی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۵	برگزاری همایش ملی زیتون	1همایش	معاونت آموزشی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۶	توسعه و تکمیل کلکسیون زیتون	۱ کلکسیون	بخش اصلاح	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۷	برگزاری دوره‌های آموزشی	دوره ۶	معاونت آموزش	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۸	راه‌اندازی بانک اطلاعاتی زیتون	سامانه ۱	معاونت پژوهش	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
جمع کل حجم عملیات						

برنامه ۶

محور	برنامه عملیاتی ایستگاه های تحقیقاتی	عنوان	برنامه راهبردی انتقال بهروری در پایگاه آبخوانداری	اسناد بالادستی	سند امنیت غذایی - اسناد بالادستی سازمان تات - سند ارتقاء بهروری و زرات جهاد کشاورزی	مسئول اجرای برنامه	معاونت های پژوهشی، آموزشی، پشتیبانی و مسئول ایستگاه
	اهداف	<ol style="list-style-type: none"> ۱. حفاظت و احیای منابع آب زیرزمینی ۲. افزایش بهره وری در مدیریت آبخوان ۳. ایجاد زیرساخت های داده محور به منظور پایش و تصمیم گیری ۴. ارتقاء مشارکت جوامع محلی در مدیریت منابع آب ۵. اجرای پروژه های پخش سیلاب برای تغذیه سفره های آب زیرزمینی ۶. باز طراحی پایگاه آبخوان چسکین پس از بهره برداری سد بالاخانرود 		چشم انداز	<p><u>کوتاه مدت:</u> ارتقاء جایگاه پایگاه - ایجاد سامانه پایش و ثبت داده های آبخوان ها</p> <p><u>میان مدت:</u> اجرای پروژه های احیای آبخوان، تحلیل داده ها برای سیاست گذاری</p> <p><u>بلند مدت:</u> دستیابی به پایداری منابع آب زیرزمینی، راه اندازی سامانه های پایش آنلاین سطح و کیفیت آب زیرزمینی</p>		
	رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴	<ul style="list-style-type: none"> - بانک اطلاعاتی جامع از وضعیت آبخوان - نقشه های تحلیلی از مناطق بحرانی - سیاست گذاری برای وزارت نیرو و سازمان محیط زیست - افزایش آگاهی عمومی و مشارکت جوامع محلی - حمایت از طرح های معیشت محور هم راستا با حفاظت منابع آب - انجام مطالعات جامع باز طراحی پایگاه آبخوان چسکین 					
	برونداد قابل انتظار	<ul style="list-style-type: none"> - ارتقاء بهره وری پایگاه - تحلیل داده ها با مدل های هیدروژئولوژیکی و سنجش سطح آب و کیفیت 					
	نحوه پایش رویدادها	<ul style="list-style-type: none"> - ارائه گزارش فصلی و سالانه - پایش شاخص های عملکردی ارائه شده سازمان تات 					
	افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب						دستگاه اجرایی مرتبط - کشاورزان، بهره برداران، کارشناسان، مروجین، محققین، آموزشگران، تسهیلگران و فناوران
	منبع هزینه - در آمد						اعتبارات ملی و استانی
	زمان آغاز - خاتمه برنامه						فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۶

ردیف	برنامه شماره ۶ حوزه ایستگاه های تحقیقاتی	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	ایجاد سامانه پایش آبخوان‌ها	نصب ۵ دستگاه سنجش سطح و کیفیت	معاونت پژوهشی، پایگاه آبخوان داری	فرودین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۲	آموزش نیروها و بهربرداران	برگزاری ۳ کارگاه آموزشی	معاونت آموزشی، همکاری ترویج	فرودین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۳	تهیه نقشه‌های پایه هیدروژئولوژی	تهیه نقشه‌های GIS از منطقه	معاونت پژوهشی، کارشناسان GIS، پژوهشکده آبخیز داری	فرودین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۴	مطالعه پروژه پخش سیلاب	یک مورد	معاونت پشتیبانی، همکاری پژوهشکده آبخیزداری	فرودین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۵	تحلیل داده‌ها برای سیاست‌گذاری	پایش داده‌ها با مدل MODFLOW	تیم مدل‌سازی و پژوهشکده آبخیز داری	فرودین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
۶	مرمت و باسازی ساختمان اداری و نگهداری	۱ مورد	پژوهشکده آبخیز داری - معاون پشتیبانی	فرودین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	
جمع کل حجم عملیات						



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه های راهبردی حوزه پشتیبانی

مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

سال ۱۴۰۴



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه های راهبردی حوزه پشتیبانی در سال ۱۴۰۴

- **برنامه ۱:** حفاظت و نگهداری از اموال منقول و غیر منقول
- **برنامه ۲:** تقویت زیرساخت های رفاهی و پژوهشی مرکز
- **برنامه ۳:** ارتقای بهره وری منابع و افزایش درآمد مرکز
- **برنامه ۴:** افزایش امید و ارتقای انگیزه کاری
- **برنامه ۵:** مستندسازی منابع (اموال، اسناد، اعتبارات و زیرساخت ها)
- **برنامه ۶:** برنامه ریزی و راهبری منابع مرکز (مالی و انسانی)

برنامه ۱

محرور	برنامه عملیاتی حوزه برنامه ریزی و پشتیبانی	عنوان	حفاظت و نگهداری از اموال منقول و غیر منقول	اسناد بالادستی	آیین نامه مالی معاملاتی سازمان، پژوهش های مجلس، قانون مدنی	مسئول اجرای برنامه	معاونت پشتیبانی مدیریت حراست
اهداف		۱. حفظ و نگهداری اماکن، تاسیسات، ماشین آلات و ادوات ۲. ارتقاء سطح امنیت اماکن، تاسیسات، ماشین آلات و ادوات			چشم انداز	<u>کوتاه مدت:</u> افزایش ضریب امنیت و حفظ منابع موجود <u>میان مدت:</u> پیاده سازی ارکان پدافند غیر عامل <u>بلند مدت:</u> افزایش بهره وری منابع و امکانات و دستیابی به امنیت پایدار	
رویدادهای مهم اجرایی		- پایش و آسیب شناسی زبرساخت های مرکز و ایستگاه های تحقیقاتی از منظر مسائل ایمنی و حفاظتی - اجرای زبرساخت های حفاظتی و ایمنی - حفظ و نگهداری زبرساخت ها - تجمیع و ساماندهی اموال مرکز					
برونداد قابل انتظار		حفظ و ارتقاء بهره وری و امنیت زبرساخت ها					
نحوه پایش رویدادها		- تعداد فعالیت احصاء شده در حوزه ارتقای امنیت - میزان صرفه جویی در هزینه های نگهداری و حفاظت از اموال					
افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب		مسئولین ایستگاه های تحقیقاتی، پرسنل، نگهبانان و پیمانکاران					
منبع هزینه - در آمد		اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی					
زمان آغاز - خاتمه برنامه		فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴					



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۱

ردیف	برنامه اقدام ۱	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	هزینه (میلیون ریال)
۱	ترمیم فنس ایستگاه های تاکستان و الموت	۳۰۰ متر	مهندس صفرعلیزاده، مهندس ستوده	خرداد ۱۴۰۴	مرداد ۱۴۰۴	۱۵۰۰
۲	استقرار دوربین مدار بسته و آژیر در ایستگاههای تحقیقاتی لوشان، یزیر، تاکستان، الموت	۴ ایستگاه	مهندس بنازاده، مسئولین ایستگاهها	فروردین ۱۴۰۴	خرداد ۱۴۰۴	۳۰۰۰
۳	به روز رسانی و شارژ کپسول های آتش نشانی	۲۰ مورد	مسولین ایستگاهها، مهندس بنازاده، آقای سلطانلو	مهر ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۱۰۰۰
۴	تهیه دستور العمل های حفاظتی و ارائه آموزش مرتبط به مسئولین ایستگاه ها، نگهبانان، بهره برداران	۲ مورد	مهندس بنازاده، دکتر شهرامی	مهر ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۱۰۰
۵	تجمیع و متمرکز سازی ابزارهای موجود در ستاد مرکز و جمع آوری کلیه ادوات و وسایل	۱ ایستگاه	مهندس تیریزی، مهندس حسینی بای، مسئولین ایستگاهها	تیر ۱۴۰۴	شهریور ۱۴۰۴	۴۰۰
۶	بیمه کردن وسایل و اموال مرکز	-	مخادم قلی پور، دکتر قاسمی، آقای تیریزی	تیر ۱۴۰۴	تیر ۱۴۰۵	۶۰۰
	جمع کل حجم عملیات					۶۶۰۰

برنامه ۲

محدود	برنامه عملیاتی حوزه برنامه ریزی و پشتیبانی	عنوان	تقویت زیرساخت های رفاهی و پژوهشی مرکز	اسناد بالای دستی	برنامه های راهبردی سازمان تات	مسئول اجرای برنامه	اداره خدمات فنی مدیریت ایستگاه ها
	اهداف		۱. تسهیل در دستیابی به اهداف مرکز ۲. تقلیل هزینه ها ۳. افزایش درآمد		چشم انداز	کوتاه مدت: تسهیل در انجام فعالیت ها میان مدت: افزایش درآمد، کاهش هزینه ها بلند مدت: افزایش پرونده های مرکز، افزایش بهره وری	
	رویدادهای مهم اجرایی		<ul style="list-style-type: none"> - بهبود فضاسازی و تعمیرات ساختمان های مرکز و ایستگاهها - ساماندهی چاهها - تکمیل سیستم های آبیاری - توسعه زیرساخت های فناوری اطلاعات - تجهیز آزمایشگاه، گلخانه و زیرساخت های لازم پژوهشی - تعمیر و به روز رسانی عودروهای مرکز (دریافت از سازمان) - ارتقای عنای منابع ژنتیکی ایستگاهها ... 				
	پرونده قابل انتظار		افزایش درآمد و بهره وری				
	نحوه پایش رویدادها		گزارش های مالی و اسناد موجود				
	افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب		مسئولین ایستگاه های تحقیقاتی، پرسنل، نگهبانان				
	منبع هزینه - درآمد		اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی				
	زمان آغاز - خاتمه برنامه		فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴				



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۲

ردیف	برنامه اقدام ۲	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارا نه نتایج	هزینه (میلیون ریال)
۱	تعمیرات ساختمان های، ساد، ایستگاههای یزر، تاکستان، لوشان، و چسکین	۵ مورد	مهندس حسینی بای، دکتر قاسمی، مهندس صفرعلیزاد	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۷۰۰۰
۲	پیگیری آسفالت جاده	۲ سال	دکتر قاسمی، آقای قطاری	فروردین ۱۴۰۴	خرداد ۱۴۰۴	-
۳	ترمیم آبگیرهای آبخوان چسکین	۱ مورد	مهندس سرفراز، دکتر گمرگچی	شهریور ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۱۵۰۰۰
۴	بهبود فضا سازی در مرکز (فضای سبز، و ...)	۱۲ ماه	مهندس صفرعلیزاد، دکتر قاسمی، آقای سلطانیلو	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۱۰۰۰
۵	اصلاح چاه و تکمیل سیستم آبیاری لوشان	۱ مورد	دکتر حقیقت، مهندس حسینی بای	تیر ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۴۰۰۰
۶	انجام عملیات گازکشی ایستگاه انگور تاکستان	۱ مورد	مهندس ستوده، مهندس حسینی بای	شهریور ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۱۰۰۰۰
۷	دریافت کنتور برق سه فاز ایستگاه انگور تاکستان به منظور سیستم پمپاژ آب	۱ مورد	مهندس ستوده، مهندس حسینی بای	خرداد ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۵۰۰۰
۸	افزایش سالانه پهنای باند پردیس کشاورزی	۱ مورد	خانم مهندس فتحی	مرداد ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۵۰۰
۹	ارتقای سیستم کامپیوتر همکاران به منظور تسهیل در انجام امور محوله	۱۰ مورد	خانم مهندس فتحی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۱۰۰۰
۱۰	تجهیز سایت کامپیوتر مرکز، پیگیری دریافت کامپیوتر از سازمان و موسسات	۵ مورد	خانم مهندس فتحی، دکتر قاسمی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۳۰۰۰
۱۱	نصب تابلوها در ایستگاهها	۲۰ مورد	مسئولین ایستگاهها، دکتر نیکونام	تیرماه ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۱۰۰۰
۱۲	تعمیر دستگاههای معیوب آزمایشگاه	۲ مورد	خانم مهندس خسروی	شهریور ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۱۰۰۰
۱۳	تعویض پوشش گلخانه	۲ مورد	مهندس صفرعلیزاد	فروردین ۱۴۰۴	مرداد ۱۴۰۴	۱۰۰۰
۱۴	تعمیر و به روز رسانی خودروهای مرکز و پیگیری دریافت خودرو از سازمان	-	آقای قطاری، آقای صفرعلیزاد، دکتر قاسمی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۲۰۰۰
۱۵	ارتقای غنای منابع ژنتیکی ایستگاههای یزر و الموت و سایت های یادگیری و یاددهی	۴ مورد	دکتر قاسمی، دکتر گمرگچی، مسئولین ایستگاهها	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۵۰۰
۱۶	تجهیز اتاق همکاران (خرید میز، پرینتر، صندلی، کمد و ...)	۲۰ مورد	مهندس صفرعلیزاد، دکتر قاسمی، آقای سلطانیلو	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۲۰۰۰
جمع کل حجم عملیات						۵۴۰۰۰

برنامه ۳

محور	برنامه عملیاتی حوزه برنامه ریزی و پشتیبانی	عنوان	ارتقای بهره وری منابع و افزایش درآمد مرکز	اسناد بالا دستی	برنامه پنج ساله هفتم پیشرفت، سند امنیت غذایی، سازمان ملی بهره وری ایران	مسئول اجرای برنامه:	واحد طرح و برنامه واحد مالی
اهداف	۱. مدیریت منابع ۲. افزایش درآمد ۳. ارتقای جایگاه مرکز	چشم انداز	کوتاه مدت: کاهش هزینه ها میان مدت: مدیریت بهتر منابع بلند مدت: افزایش بهره وری				
رویدادهای مهم اجرایی	<ul style="list-style-type: none"> - بهبود فرایند بودجه ریزی - افزایش بهره وری انرژی ... - کاهش تلفات انرژی - فعالسازی نظام پیشنهادات - استفاده از انرژی های تجدید پذیر 						
برونداد قابل انتظار	<ul style="list-style-type: none"> - کاهش هزینه - ارتقای رتبه مرکز در جشنواره شهید رجایی 						
نحوه پایش رویدادها	آمار و اطلاعات موجود در مرکز						
افراد سازمان ها، دستگاه های مخاطب	سازمان تات، سازمان مدیریت و برنامه ریزی، پرسنل مرکز						
منبع هزینه - درآمد	اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی						
زمان آغاز - خاتمه برنامه	فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴						



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۳

ردیف	برنامه اقدام ۳	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	هزینه (میلیون ریال)
۱	بهبود فرایند بودجه ریزی، اصلاح فرایند خرید و تجهیز واحدها، کاهش هزینه های جاری واحدها، کاهش هزینه خودروها، تجمیعی کردن مأموریت ها و ... و نظارت بر تخصیص و هزینه کرد بودجه مصوب داخلی به صورت سه ماه یکبار	۱۲ ماه	خانم شش پری، دکتر قاسمی، خانم قلی پور، آقای صفرعلیزاد، آقای قطاری	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۲	تدوین سیاستهای حمایتی و تشویقی در حوزه ارتقای بهره وری، صرفه جویی، پیشنهادات بهینه سازی مصرف انرژی (جبران خدمات کارکنان مبتنی بر عملکرد)	۱۲ ماه	خانم بیگدلی، خانم شش پری، آقای جمالی، دکتر قاسمی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۵۰۰
۳	ایجاد پایلوت استفاده از انرژی خورشیدی در تامین برق چاه در ایستگاه اسماعیل آباد	۱ مورد	دکتر گمرکچی مهندس حسینی یای	مهر ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۴	ارتقاء دانش فنی در زمینه صرفه جویی یا برگزاری دوره های آموزشی (با همکاری دستگاه های اجرایی شرکت برق، شرکت آیفنا و ...)	۲ مورد	خانم شش پری - دکتر شهرامی	مهر ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۱۰۰
۵	راه اندازی ژنراتور مرکز	۱ مورد	مهندس صفرعلیزاد - دکتر قاسمی	فروردین ۱۴۰۴	تیر ۱۴۰۴	۵۰۰
۶	پیگیری تهیه و نصب کنتور انرژی خورشیدی	۱ مورد	خانم شش پری	فروردین ۱۴۰۴	خرداد ۱۴۰۴	۵۰۰
۷	دو جداره کردن شیشه ها	۲۰	آقای سلطانلو	آذر ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۳۰۰۰
	جمع کل حجم عملیات					۴۶۰۰

برنامه ۴

محور	برنامه عملیاتی	عنوان	افزایش امید و ارتقا انگیزه کاری	اسناد بالا دستی	صورتجلسات فرهنگی و مصوبات مرکز، برنامه های سازمان تات	مسئول اجرای برنامه	دفتر نمایندگی ولی فقیه اداره پشتیبانی



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۴

ردیف	برنامه اقدام ۴	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	هزینه (میلیون ریال)
۱	تدوین برنامه جامع رفاهی توسط شورای رفاهی	-	مهندس حسن قره گوزلو، حاج آقا آقاسی، دکتر قاسمی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۲	تدوین برنامه ارتقاء انگیزش کارکنان (حمایت از چاپ کتب و مقالات، ...) و حمایت از پیشنهادات برتر	-	دکتر گمرکچی، دکتر شهرامی، دکتر قاسمی، خانم بیکدلی	تیر ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۱۰۰۰
۳	تقدیر به مناسبت تولد همکاران در طول سال	۸۰ نفر	دکتر قاسمی، خانم قلی پور	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۴۰۰
۴	برگزاری مسابقات علمی، فرهنگی و ورزشی در طول سال	۲ مورد	حاج آقا آقاسی، خانم شش پری، مهندس صفرعلیزاد، دکتر نیکونام، مهندس سلحشوریان	تیر ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۴۰۰
۵	ارائه بسته های معیشتی از محصولات مرکز	۵ مورد	دکتر قاسمی، مهندس صفرعلیزاد، مسئولین ایستگاهها	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۴۰۰۰
۶	برگزاری تورهای علمی، تفریحی و زیارتی، در طول سال - بازدید از ایستگاهها	۱ مورد	حاج آقا آقاسی، مهندس حسن قره گوزلو، آقای سلطاندو، مهندس صفرعلیزاد	آبان ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۲۰۰۰
۷	انتخاب کارمند نمونه (کارشناس، محقق، ...) در طول سال ۱۴۰۴	۳ نفر	خانم بیکدلی، دکتر قاسمی، دکتر شهرامی، دکتر گمرکچی	شهریور ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۱۵۰
۸	تجلیل از بازنشستگان در طول سال ۱۴۰۴	۴۰ نفر	خانم بیکدلی، دکتر قاسمی، دکتر نیکونام، مهندس سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	خرداد ۱۴۰۴	۴۰۰
۹	پیگیری مسکن ملی همکاران	-	مهندس صفرعلیزاد، دکتر قاسمی	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
جمع کل حجم عملیات						۳۰۰۰

برنامه ۵

محور	برنامه عملیاتی	عنوان	مستندسازی منابع (اموال، اسناد، اعتبارات و زیرساخت ها)	اسناد بالا دستی	برنامه پنج ساله هفتم بیشرفت، قوانین حقوقی و مالی سازمان تات، قانون ثبت اسناد و املاک	مسئول اجرای برنامه	واحد حقوقی مرکز
	اهداف		۱. حفظ و حراست از منابع ۲. افزایش بهره وری		چشم انداز	<u>کوتاه مدت:</u> تسهیل در کارها، آمادگی پاسخ گویی به هر نوع ادعای حقوقی <u>میان مدت:</u> حفظ منابع، امکان سرمایه گذاری <u>بلند مدت:</u> ارتقای بهره وری	
	رویدادهای مهم اجرایی		- مستند سازی اموال غیر منقول - مستند سازی اموال منقول و فروش اموال مازاد - تهیه مستند و محتوا از اقدامات عمرانی و پشتیبانی در ایستگاه های تحقیقاتی - ارسال اسناد مالی به دیوان محاسبات				
	برونداد قابل انتظار		- تسهیل در انجام امور، بهبود عملکرد مرکز - آمادگی پاسخگویی به سازمان های زیربند				
	نحوه پایش رویدادها		- گزارش دیوان محاسبات - گزارش امور مالی - مستندات و گزارشات تهیه شده				
	افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب			پرسنل، دیوان محاسبات، سازمان تات			
	منبع هزینه - در آمد			اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی			
	زمان آغاز - خاتمه برنامه			فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴			



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۵

ردیف	برنامه اقدام ۵	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	هزینه (میلیون ریال)
۱	پیگیری در خصوص اسناد پایگاه تحقیقات چسکین و سگرآباد	۲ فقره	مهندس حسن قره گوزلو	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۵	-
۲	مستند سازی و فروش اموال منقول مازاد مرکز	-	مهندس تبریزی، مهندس قاسم قرا گوزلو	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	-
۳	تهیه مستند و محتوا از اقدامات عمرانی و پشتیبانی در ایستگاه های تحقیقاتی	-	مسئولین ایستگاهها، مهندس صفرعلیزاد، مهندس سلحشوریان، دکتر نیکونام	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	۱۰۰۰
۴	ارسال اسناد سال ۱۴۰۳ به دیوان	-	خانم قلی پور، خانم شش پری، آقای سلطاندو	فروردین ۱۴۰۴	مرداد ۱۴۰۴	-
	جمع کل حجم عملیات					۱۰۰۰

برنامه ۶

محور	برنامه عملیاتی حوزه برنامه ریزی و پشتیبانی	عنوان	برنامه ریزی و راهبردی منابع مرکز (مالی و انسانی)	اسناد بالا دستی	برنامه پنج ساله هفتم پیشرفت، قوانین بودجه	مسئول اجرای برنامه	واحد مالی واحد منابع انسانی
	اهداف	<ul style="list-style-type: none"> - تخصیص بهینه منابع و جلوگیری از ایجاد کمبود منابع - اطمینان از همسویی منابع با اهداف کلی سازمان 	چشم انداز	<p><u>کوتاه مدت:</u> تسهیل در امور</p> <p><u>میان مدت:</u> افزایش درآمد</p> <p><u>بلند مدت:</u> عملکرد بهینه و پایدار، ارتقای جایگاه مرکز</p>			
	رویدادهای مهم اجرایی	<ul style="list-style-type: none"> - برنامه ریزی جهت جذب نیروی انسانی و اعتبارات - مولد سازی - بهره مندی هرچه بیشتر از منابع مرکز با مشارکت بخش خصوصی - واگذاری امور خدماتی به بخش خصوصی 					
	برونداد قابل انتظار	<ul style="list-style-type: none"> - افزایش کارایی - تعامل با بخش خصوصی 					
	نحوه پایش رویدادها	<ul style="list-style-type: none"> - میزان درآمدزایی - جایگاه در جشنواره شهید رجایی - کاهش هزینه ها 					
	افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب	پرسنل مرکز، بخش خصوصی، ادارات استان					
	منبع هزینه - درآمد	اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی					
	زمان آغاز - خاتمه برنامه	فروردین ۱۴۰۴ - اسفند ۱۴۰۴					



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه های راهبردی حوزه روابط عمومی

مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

سال ۱۴۰۴



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه های راهبردی حوزه روابط عمومی در سال ۱۴۰۴

- **برنامه ۱:** هم افزایی رسانه ای در سطوح استانی و ملی
- **برنامه ۲:** بهره گیری از فضای مجازی به منظور تعامل با کشاورزان اندیشه ورز و مزارع نوآور
- **برنامه ۳:** انتشار محتوای فنی و تخصصی در حوزه کشاورزی و منابع طبیعی
- **برنامه ۴:** آگاهی بخشی در حوزه آموزش، پژوهش، مرکز رشد و ایستگاه های تحقیقاتی

برنامه ۱

محور	برنامه عملیاتی حوزه روابط عمومی	عنوان	هم افزایی رسانه ای (استانی و ملی)	اسناد بالا دستی	اهداف و برنامه کاری سازمان تحقیقات آموزش و ترویج کشاورزی / شعار کاری سال ۱۴۰۴	مسئول اجرای برنامه	روابط عمومی مرکز با همکاری معاونین آموزشی و پژوهشی، مرکز رشد کشاورزی، واحد فناوری اطلاعات
اهداف			۱. اشتراک گذاری رویدادها، دستاوردها، فعالیتها و چشم اندازهای آتی در جامعه هدف ۲. جریان سازی با مشارکت چند جانبه بهره برداران، دستگاهها، نهادها و دانشگاههای مرتبط		چشم انداز	کوتاه مدت: آگاهی بخشی رسانه ای به جامعه هدف میان مدت: جلب مشارکت جامعه هدف به منظور جریان سازی رسانه ای بلند مدت: دانش افزایی مبتنی بر دانش رسانه	
رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴			- انعقاد تفاهم نامه همکاری با خبرگزاری های رسمی استان - توسعه ارتباطات در حوزه تولید محتوای رسانه ای - حضور محفین در رسانه - همکاری در تولید برنامه های تحلیلی در حوزه کشاورزی و فناوری در رسانه ملی - ایجاد بستر مجری ویژه در حوزه احیاء دشت فزویین - برگزاری تورهای رسانه ای				
برونداد قابل انتظار			- ایجاد تعامل و همکاری با رسانه ها - افزایش دانش و آگاهی جامعه هدف				
نحوه پایش رویدادها			- تعداد عقد تفاهم نامه های همکاری - تعداد برنامه و تور رسانه ای برگزار شده - تعداد خبر منتشر شده در حوزه برون دستگاهی - تعداد برنامه مردمی تولید شده				
افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب							کشاورزان و بهره برداران، تشکل ها و سازمانهای مردم نهاد، سازمان صدا و سیما، سازمان جهاد کشاورزی، سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی، استانداری فزویین، دستگاه های اجرایی استان، دانشگاه بین المللی امام خمینی (ره)، پارک علم و فناوری
هزینه / درآمد							اعتبارات ملی و استانی
زمان آغاز/خاتمه برنامه							فروردین ۱۴۰۴ – پایان سال ۱۴۰۴



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۱

ردیف	برنامه اقدام ۱	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	ایجاد شبکه‌های هماهنگی رسانه‌ای	۱ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۲	تولید و توزیع محتوای مشترک	۱۵ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۳	تقویت ارتباط بین رسانه‌های محلی و ملی	—	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۴	تمرکز برچالش‌های بومی (حوزه کشاورزی)	—	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۵	مشارکت مخاطبان هدف	—	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۶	هم‌افزایی و همکاری با نهادهای استانی	—	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۷	برنامه‌ریزی منسجم	—	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
جمع کل حجم عملیات		۱۶ مورد				

برنامه ۲

محرور	برنامه عملیاتی حوزه روابط عمومی	عنوان	بهره گیری از فضای مجازی به منظور تعامل با کشاورزان اندیشه ورز و مزارع نوآور	اسناد بالادستی	سند ملی راهبردی و برنامه اقدام کشاورزی دیجیتال؛ ضرورت ها و مؤلفه ها	مسئول اجرای برنامه	روابط عمومی مرکز با همکاری معاونین آموزشی و پژوهشی، مرکز شد کشاورزی، اداره فناوری اطلاعات
	اهداف	<ul style="list-style-type: none"> ۱- تسهیل در اشتراک گذاری مستقیم و دوسویه دستاوردها و توصیه‌های فنی در زیست بوم کشاورزی استان ۲- بسترسازی در مسیر جریان نفوذ دانش در عرصه ۳- هم افزایی و جذب مخاطبین در انتشار دستاوردهای سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی ۴- استفاده از ابزار رسانه به منظور بررسی اثر بخشی و مقبولیت پرونده‌های پژوهشی، آموزشی و فناورانه ۵- ایجاد ارتباط مؤثر با هدف آگاهی بخشی فعاليتها در حوزه های تحقیقات، اجرا، دانشگاهیان، بخش خصوصی و جلب مشارکت جامعه هدف 	چشم انداز	<p>کوتاه مدت: فرهنگ سازی فعالیت مشارکتی در تسهیل تبادل دانش و نوآوری در حوزه پرونده های علمی، فناوری و آموزشی</p> <p>میان مدت: توسعه شبکه های تخصصی کشاورز محور و جلب مشارکت</p> <p>بلند مدت: ایجاد شبکه عبیری تخصصی و استاندارد در سطح استان و توانمندسازی کشاورزان از طریق آموزش مجازی</p>			
	رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴	<ul style="list-style-type: none"> - ایجاد شبکه عبیری کشاورزان - ایجاد شبکه های عبیری مشترک در حوزه ترویج، تحقیقات، جهاد کشاورزی، دستگاه های اجرایی، دانشگاه، پارک علم و فناوری 					
	برونداد قابل انتظار	تنوع شبکه های عبیری ایجاد شده حمایت از کشاورزی پایدار و مقاوم به تغییرات اقلیمی					
	نحوه پایش رویدادها	<ul style="list-style-type: none"> - افزایش تعداد شبکه های عبیری - افزایش تعداد عبیر مرجع 					
	افراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب	کشاورزان و بهره برداران، تشکل ها و سازمانهای مردم نهاد، سازمان صدا و سیما، سازمان جهاد کشاورزی، سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی، استانداری قزوین، دستگاه های اجرایی استان، دانشگاه بین المللی امام خمینی (ره)، پارک علم و فناوری					
	هزینه / در آمد	اعتبارات ملی و استانی					
	زمان آغاز/ خاتمه برنامه	فروردین ۱۴۰۴ - پایان سال ۱۴۰۴					



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۲

ردیف	برنامه اقدام ۲	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	ایجاد شبکه اجتماعی کشاورزی	۱ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۲	تولید و توزیع محتوای آموزشی و دستاوردها	۲۰ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۳	اپلیکیشن‌های مدیریت مزرعه	۱ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۴	برنامه‌های تعاملی و مشارکتی	۵ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۵	تشکیل شبکه کشاورزان اندیشه‌ورز	۱ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۶	بررسی چالش‌ها و راهکارهای احتمالی در طول برنامه	۵ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
	جمع کل حجم عملیات	۳۳ مورد				

برنامه ۳

محور	برنامه عملیاتی حوزه روابط عمومی	عنوان	انتشار محتوای فنی و تخصصی در حوزه کشاورزی و منابع طبیعی	اسناد بالا دستی	اهداف کاری سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی در حوزه روابط عمومی ۱۴۰۴	مسئول اجرای برنامه	حوزه روابط عمومی، معاونین آموزشی و پژوهشی و پردیس کشاورزی، اداره فناوری اطلاعات
اهداف	۱. احصاء مشکلات عینی بخش کشاورزی با مشارکت بهره برداران ۲. انعکاس چالشها و مشکلات بهره برداران ۳. پوشش جریان پاسخگویی در ارتباط دوسویه مرکز تحقیقات و جوامع بهره بردار	چشم انداز	<p>کوتاه مدت: جلب اعتماد بهره بردار</p> <p>میان مدت: ایجاد پایگاه و ستادی پاسخگو با هدف انعکاس و پیگیری چالشهای بهره برداران</p> <p>بلندمدت: توسعه و پوشش پویای مرجع آنلاین پاسخگویی به چالشهای بخش کشاورزی به منظور افزایش دانش و آگاهی فنی بهره برداران</p>				
رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴	<ul style="list-style-type: none"> - تخصیص پنجره پاسخگویی در وبگاه مرکز تحقیقات با محوریت بهره بردار، محقق - تهیه بانک اطلاعات نیازهای بهره برداران - تدوین گزارش عملکرد حوزه های مختلف در پاسخگویی به نیاز جامعه بهره بردار 						
برویداد قابل انتظار	<ul style="list-style-type: none"> - افزایش ارتباط دوسویه محقق - کشاورز - احصاء مشکلات بخش کشاورزی - تعریف فرآیندهای کشاورز محور با هدف کاهش فاصله محقق - کشاورز 						
نحوه پایش رویدادها	<ul style="list-style-type: none"> - رصد و پایش تعداد نیازهای احصاء شده از جامعه بهره بردار 						
انفراد، سازمان ها، دستگاه های مخاطب	کشاورزان و بهره برداران، مجمع عبیرگان کشاورزی، تشکل ها و سازمانهای مردم نهاد، سازمان جهاد کشاورزی، موسسات تحقیقاتی، دستگاه های اجرایی و پارک علم و فناوری						
هزینه / در آمد	اعتبارات ملی و استانی						
زمان آغاز/ خاتمه برنامه	فروردین ۱۴۰۴ - پایان سال ۱۴۰۴						



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۳

ردیف	برنامه اقدام ۳	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	ایجاد پایگاه جامع دانش کشاورزی و منابع طبیعی	۱ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۲	ایجاد تیم‌های محلی تولید محتوا	۵ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۳	تشکیل جامعه مجازی متخصصان بخش کشاورزی	۱ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۴	برنامه‌های پاسخگویی به سوالات مخاطبان	۲ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۵	همه‌نگی بین‌سازمانی	۵ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۶	استفاده از ظرفیت بخش خصوصی - واحدهای فناور	۱۰ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
	جمع کل حجم عملیات	۲۴ مورد				

برنامه ۴

محور	برنامه عملیاتی حوزه روابط عمومی	عنوان	آگهی بخشی در حوزه آموزش، پژوهش، مرکز رشد و ایستگاه های تحقیقاتی	استاد بالادستی	اهداف کاری سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی در حوزه روابط عمومی ۱۴۰۴	مسئول اجرای برنامه	حوزه روابط عمومی، معاونین آموزشی و پژوهشی و پردیس کشاورزی، اداره فناوری اطلاعات
	اهداف	<ol style="list-style-type: none"> ۱. انتشار دستاوردها، آموزشها، تجربیات، توصیه های فنی در قالب صوت، تصویر، فیلم و متن به مخاطبین و جامعه بهره بردار در قالب ایده های خلاقانه ۲. ویژندسازی و شناسنامه دار نمودن جریانها و فعالیتهای مرکز تحقیقات ۳. افزایش کمی و کیفی در تولید محتوا ۴. تعامل تنگاتنگ با اداره کل روابط عمومی سازمان تات و حضور در همایش ها و رویدادهای آموزشی و تخصصی روابط عمومی ها 	چشم انداز	<p>کوتاه مدت: ایجاد جامعه یادگیرنده پایدار</p> <p>میان مدت: توسعه آموزش های مهارت محور</p> <p>بلند مدت: تبدیل ایده های نوآورانه به فناوری های مقرون به صرفه و قابل عرضه به بازار در مقابله با چالشهای نوظهور</p>			
	رویدادهای مهم در سال ۱۴۰۴	<ul style="list-style-type: none"> - نیازسنجی تولید محتوا از جامعه بهره بردار - همکاری در تولید محتوا در قالب نمادنگه، صوتی، تصویری (اینفوگراف و انیمیشن)، ویدئویی (موشن گرافیک، اینفوموشن...) - برگزاری کلاسهای آموزشی و مهارت افزایی با هدف ارتقاء دانش تولید محتوا - تجهیز روابط عمومی به حداقل ادوات و تجهیزات مورد نیاز 					
	برونداد قابل انتظار	<ul style="list-style-type: none"> - توسعه و تنوع بروندادهای تحقیقاتی، آموزشی و فناورانه - ارتقاء رتبه و درجه روابط عمومی مرکز تحقیقات در سال جاری نسبت به ستوات گذشته 					
	نحوه پایش رویدادها	<ul style="list-style-type: none"> - رصد و پایش استقبال جامعه بهره بردار - افزایش برونداد مورد تایید در تالار ترویج کشاورزی - بررسی رتبه در حوزه روابط عمومی 					
	افراد سازمان هد دستگاه های مخاطب	کشاورزان و بهره برداران، مجمع خبرگان کشاورزی، تشکل ها و سازمانهای مردم نهاد، سازمان جهاد کشاورزی، موسسات تحقیقاتی، دستگاه های اجرایی و پارک علم و فناوری، سازمان صدا و سیما، مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین					
	هزینه / در آمد	اعتبارات ملی و استانی					
	زمان آغاز / خاتمه برنامه	فروردین ۱۴۰۴ - پایان سال ۱۴۰۴					



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

برنامه اقدام ۴

ردیف	برنامه اقدام ۴	حجم عملیات	مجری	تاریخ شروع	تاریخ ارائه نتایج	درآمد/هزینه
۱	توسعه آموزش‌های مجازی و ترکیبی	۱ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۲	کارگاه‌های میدانی در ایستگاه‌های تحقیقاتی	—	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۳	تولید محتوای آموزشی چندرسانه‌ای	۵ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۴	تهیه پادکست‌های تخصصی	۱۰ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۵	طراحی اینفوگرافی‌های آموزشی	۵ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۶	چاپ فصلنامه‌های پژوهشی-ترویجی	۱ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۷	نشریه الکترونیکی اخبار فناوری‌های کشاورزی	۱ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
۸	برگزاری نمایشگاه‌های مجازی و حضوری	۱ مورد	رضا سلحشوریان	فروردین ۱۴۰۴	اسفند ۱۴۰۴	هزینه از محل اعتبارات ملی و درآمدهای اختصاصی
	جمع کل حجم عملیات	۲۴ مورد				



جمع بندی

- ✓ برنامه های راهبردی بر اساس برنامه هفتم توسعه پیشرفت کشور تدوین شده اند.
- ✓ برنامه های اقدام، ذیل برنامه های راهبردی برای سال ۱۴۰۴ تدوین و هدف گذاری شده اند.
- ✓ زمان شروع برنامه های اقدام فروردین ۱۴۰۴ و زمان ارائه نتایج اسفند ۱۴۰۴ می باشند.
- ✓ جهت پایش و رصد اجرای برنامه ها، گزارش پیشرفت توسط مسئولین اجرای برنامه در پایان هر فصل ارائه می گردد.
- ✓ در پایان سال گزارش جامع تحقق برنامه های تدوین شده در قالب یک مجلد تهیه و به مراجع بالادستی اعلام خواهد شد.



سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی
مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان قزوین

با سپاس از بذل توجه شما